



**АИП** АССОЦИАЦИЯ  
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ  
ПАРКОВ РОССИИ

# ИТОГОВЫЙ ОТЧЕТ

# 2020

2020-ый год был запланирован как год активного внедрения цифровых сервисов, и по иронии судьбы наши планы были форсированы событиями, захлестнувшими весь мир.

Это с одной стороны помогло нам быстрее перейти на экстерриториальные форматы мероприятий, с другой стороны сильно отвлекло от планомерной работы, весной и летом мы были вынуждены заниматься антикризисными мероприятиями для отрасли промышленных парков. Под воздействием кризиса были пересмотрены все без исключения программы поддержки промышленных парков и ОЭЗ. Надеемся, что нам удалось отстоять интересы наших членов и в следующем году объемы государственной поддержки будут восстановлены.

Инвестиционные планы производственных компаний в большинстве сохранились, что дает нам основания с оптимизмом смотреть в будущее. Количество заявок на подбор площадок, которые мы смогли транслировать нашим членам в этом году меньше ожиданий, но выше прошлого года! Мы искренне поздравляем членов Ассоциации, которые успешно привлекли новых резидентов, вышли на строительство или ввели в эксплуатацию новые производства в этом году. Таких примеров десятки, к счастью. Согласно новой аналитике АИП, на фоне 20% роста площадей промышленных парков в стране доля их заполняемости выросла и впервые превысила показатель 60%. Это позволяет утверждать, что спрос на услуги промышленных парков остается высоким и опережает предложение.

---

Ключевыми задачами Ассоциации остается содействие своим членам в развитии площадок и в привлечении новых резидентов.

Для того, чтобы сделать эту работу эффективнее мы разработали новый отраслевой портал «Промышленные парки и ОЭЗ России», который уже заменил сайт Ассоциации на домене [www.indparks.ru](http://www.indparks.ru). Он призван стать удобным инструментом онлайн взаимодействия как внутри Ассоциации, так с внешними контрагентами, в том числе с инвестиционными кругами России и других стран.

Новый портал - это не просто сайт с информацией, это сложный механизм, интерактивная платформа, которая подразумевает активное участие со стороны пользователей.

Призываем членов Ассоциации активно использовать новые возможности и размещать информацию о своих площадках и услугах для инвесторов.

Из-за непредсказуемой эпидемиологической обстановки мы вынуждены были временно перейти на короткий горизонт планирования мероприятий. Тем не менее, в 2020 году мы сохранили все запланированные активности, меняли форматы, но в итоге провели даже больше мероприятий, чем обычно.

На страницах этого отчета вы сможете увидеть краткий обзор всего того, что мы делали в течение года вместе с вами!

Спасибо за доверие,  
Команда АИП России

# СОДЕРЖАНИЕ

## ОБЗОР РАБОТЫ АИП В 2020 ГОДУ

ОБРАЩЕНИЕ Д.В.МАНТУРОВА В АИП РОССИИ.....	4
НОВЫЙ ПОРТАЛ АИП: ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ И ОЭЗ РОССИИ.....	5
ОБЗОР ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ .....	6
МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ ПРОЕКТ АИП И РБК.....	8

## ПОДДЕРЖКА ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

ЗАПРОСЫ ОТ ИНВЕСТОРОВ В АИП НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА .....	9
МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ.....	11
ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЕ ТУРЫ И МЕРОПРИЯТИЯ В РЕГИОНАХ РОССИИ.....	19
ДРУГИЕ ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ АИП В РОССИИ.....	21

## НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП РОССИИ, ПАРТНЕРЫ И РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП.....	32
ПАРТНЕРЫ АИП .....	33
НОВЫЕ МЕДИА-ПРОЕКТЫ АИП.....	36
МЕМОРАНДУМ О ЧЛЕНСТВЕ В АИП РОССИИ.....	37
КОМАНДА АИП.....	40
ПЛАНЫ АИП НА 2021 ГОД .....	41

## ПРИВЕТСТВИЕ

Министра промышленности и  
торговли Российской Федерации  
Д.В.Мантурова

в Ассоциацию индустриальных парков России



Уважаемые члены Ассоциации индустриальных парков России!

Примите искренние поздравления с 10-летием Ассоциации. Объединившись в 2010 году, вы проделали огромный путь становления как отрасль, как профессиональное сообщество и как объединение лидеров промышленной инфраструктуры России.

Все эти годы мы опирались на вашу экспертную поддержку и реальную работу управляющих компаний по созданию и развитию профессиональных площадок для размещения производств. Благодаря вашей консолидированной позиции и конструктивному сотрудничеству с органами власти, в России создана полноценная система регулирования и поддержки региональной промышленной инфраструктуры, приняты основополагающие правовые акты, стандарты и правила.

Число индустриальных парков в нашей стране приближается к трёмстам, и это не предел. Впереди нас всех ждет большая работа, на которую я смотрю с оптимизмом, потому что она будет опираться на сотни историй успеха – ваших историй успеха!

Сила Ассоциации в профессионализме ее членов. От имени Министерства я хотел бы поблагодарить коллективы управляющих компаний индустриальных парков, входящих в состав АИП России, за добросовестный труд и ваш вклад в развитие экономики. Вы занимаетесь сложным и важным делом, успех которого требует долгих лет кропотливой работы, но в итоге приносит благо вашим регионам и стране в целом.



# НОВЫЙ ИНТЕРНЕТ-ПОРТАЛ АИП ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ И ОЭЗ РОССИИ

**WWW.INDPARKS.RU**

ИНСТРУКЦИЯ ДЛЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

Новые возможности для членов АИП через Личный кабинет с широким функционалом:

1. Управляющие компании могут размещать информацию об индустриальных парках и ОЭЗ в Каталоге индустриальных парков и получать индивидуальные заявки на размещение производств;
2. Сервисным компаниям доступна возможность публиковать оказываемые услуги в Каталоге услуг и сервисов;
3. Члены АИП имеют доступ ко всем поданным в Ассоциацию запросам от инвесторов на подбор площадок под размещение производств;
4. Можно публиковать новости организаций в ленте новостей и размещать анонсы мероприятий в мероприятиях отрасли;
5. Возможность добавления авторских статей в раздел Публикации;
6. Формирование собственной медиатеки с фото- и видеоконтентом;
7. Размещение отраслевых тендеров и вакансий.

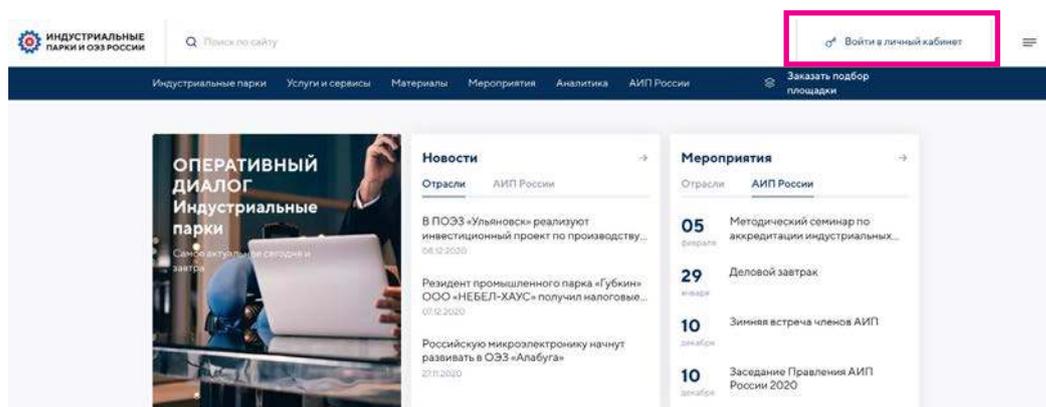
Для доступа в Личный кабинет необходимо пройти регистрацию на портале и присоединиться к организации, в которой Вы работаете, указав ИНН или ОГРН, либо создать новую компанию. После подтверждения со стороны администрации портала, вам будет предоставлен доступ к личному кабинету компании, а один из сотрудников будет назначен его администратором.

Все компании-члены АИП, оформившие членство до октября 2020 года, уже добавлены в базу данных портала и имеют доступ к максимальному функционалу личного кабинета.

## ПОРТАЛ СОСТОИТ ИЗ НЕСКОЛЬКИХ ОСНОВНЫХ РАЗДЕЛОВ

- \* Каталог индустриальных парков и особых экономических зон с элементами маркетплейса [indparks.ru/catalog/](http://indparks.ru/catalog/)
- \* Услуги и сервисы [indparks.ru/services/localization/](http://indparks.ru/services/localization/)
- \* Новости [indparks.ru/press/news/](http://indparks.ru/press/news/)
- \* Мероприятия [indparks.ru/press/events/](http://indparks.ru/press/events/)
- \* Материалы [indparks.ru/materials/edition/](http://indparks.ru/materials/edition/)
- \* База знаний [indparks.ru/knowledge-base/faq/](http://indparks.ru/knowledge-base/faq/)
- \* Медиатека [indparks.ru/press/mediateka/](http://indparks.ru/press/mediateka/)
- \* Публикации [indparks.ru/materials/publications/](http://indparks.ru/materials/publications/)
- \* Вакансии [indparks.ru/vacancy/](http://indparks.ru/vacancy/) и Тендеры [indparks.ru/tenders/](http://indparks.ru/tenders/)
- \* Аналитика (в разработке) [indparks.ru/analytics/parks/](http://indparks.ru/analytics/parks/)

Приглашаем зарегистрироваться и воспользоваться полным набором возможностей. Желаем Вам успешного опыта работы на портале!



## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТРАСЛИ

Седьмой выпуск ежегодного отраслевого Обзора АИП России «Индустриальные парки России - 2020» - единственное в стране печатное издание, которое содержит объективную, исчерпывающую информацию о всех индустриальных парках, включая ОЭЗ промышленно-производственного типа, в динамике по годам.

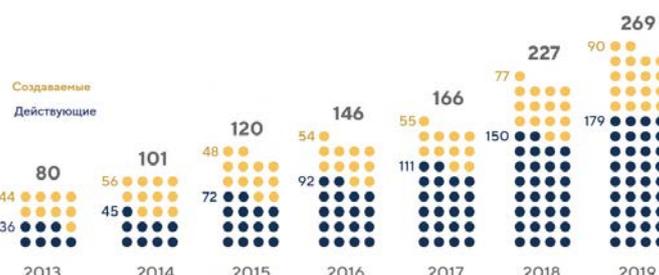
Результаты 2019 года говорят о продолжающемся

росте количества индустриальных парков в России: их общее число в стране, включая особые экономические зоны, составило 269 (в 2018 году их было 227). География также немного расширилась, и на сегодняшний день индустриально-парковым движением охвачено уже 63 региона.

Таким образом, динамика прироста числа новых площадок сохранилась на уровне плюс 20% в год, что по-прежнему выше, чем в других сегментах коммерческой недвижимости и экономики в целом. На фоне того что общая территория промпарков выросла до 34 тыс. га и почти 12 млн кв. м готовых помещений, доля вакантных площадей сократилась с 42% в 2018 году до 39% в 2020-м. Все это говорит об их востребованности: профессиональных площадок с готовой инфраструктурой по-прежнему не хватает.

2019 год показал ожидаемые темпы роста индустриальных парков в России от 10% до 20% по разным ключевым показателям. Заметно выросло количество как действующих, так и создаваемых парков, продолжив тренд прежних лет. При этом доля действующих парков по-прежнему вдвое больше создаваемых, что говорит о закономерном здоровом развитии индустрии: по мере появления новых проектов происходит их переход из создаваемых в действующие. В 2019 году таких переходов было 19.

Среди причин продолжающегося роста можно выделить две наиболее важные – это (1) конкуренция за спрос со стороны инвесторов, выразившаяся в предпринимательской инициативе по созданию индустриальных парков, и (2) продолжение государственной поддержки индустриальных парков на федеральном уровне. Можно прогнозировать, что, с точки зрения количества, в ближайшие годы произойдет насыщение территории страны парками. Рост их числа, скорее всего, замедлится после отметки 300 и потом вовсе остановится, когда совокупное количество профессиональных промышленных площадок, включая малые, приблизится к 600. Дальнейшее развитие индустриальных парков будет связано с улучшением их качества, развитием сервисов и расширением площади существующих площадок.

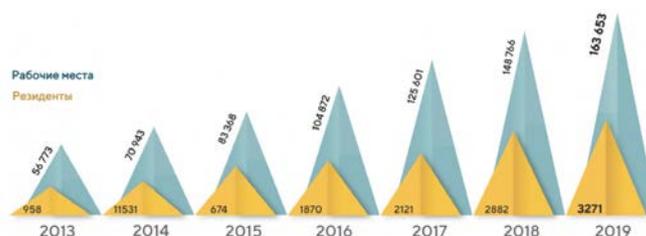


1.1. Действующие и создаваемые индустриальные парки

За 2019 год в индустриальных парках разместилось 335 предприятий, создавших около 15 тыс. рабочих мест. Значительная доля из них – субъекты малого и среднего предпринимательства, расположившиеся в готовых производственных помещениях. За период с 2013 по 2019 гг. показатель заполняемости индустриальных парков увеличился, достигнув 61%, что всего на несколько процентов выше показателей 2013 года. Однако в натуральных цифрах это означает, что за семь лет в индустриальных парках страны застроено промышленными предприятиями более 20 тыс. га. Это 2313 новых резидентов, вложивших почти 600 млрд рублей в создание производств и создавших более 100 тыс. рабочих мест.

Суммарная площадь территорий действующих парков за это время выросла в 2 раза, но их общее количество в 5 раз, что связано с уменьшением среднего размера каждого парка в соответствии со спецификой рыночного спроса.

Все это говорит о том, что заполняемость индустриальных парков опережает увеличение их количества и площадей. Ключевой тренд последних семи лет развития индустриальных парков: спрос превышает предложение.



1.2. Рабочие места и резиденты

География индустриальных парков неравномерна и в целом отражает диспропорции в промышленном развитии России. Продолжает расти доля регионов Центрального федерального округа, в общем количестве парков достигнув 46% в 2019 году. Московская

область второй год подряд вносит ключевой вклад в темпы роста. Из других федеральных округов наиболее активно растут Приволжский (за счет Республик Татарстан, Башкирия и Удмуртия) и Сибирский.

Огромный нереализованный потенциал для развития промышленных парков сохраняется в регионах Северо-Западного и Уральского федеральных округов, чья доля в экономике России значительно выше доли от общего числа парков.

На конец 2019 года промышленные парки привлекли суммарно 1,254 трлн рублей инвестиций от компаний-резидентов. Из них 40% – вложения российских компаний. Остальные инвестиции представлены компаниями из 33 стран, в их число входят крупнейшие экономики мира – США, Германии, Японии, Китая, Франции, Италии, а также Турции, Австрии, Швеции. Всего 316 производств. Распределение инвестиционного потока характеризуется сверхконцентрацией: 90% инвестиций привлечено 16 регионами и 2/3 – четверкой лидеров, включающей Калужскую, Липецкую, Московскую области и Республику Татарстан.

Промышленные парки в России существенно различаются по своей структуре, внутреннему устройству и экономике по типам проектов – гринфилды или браунфилды.

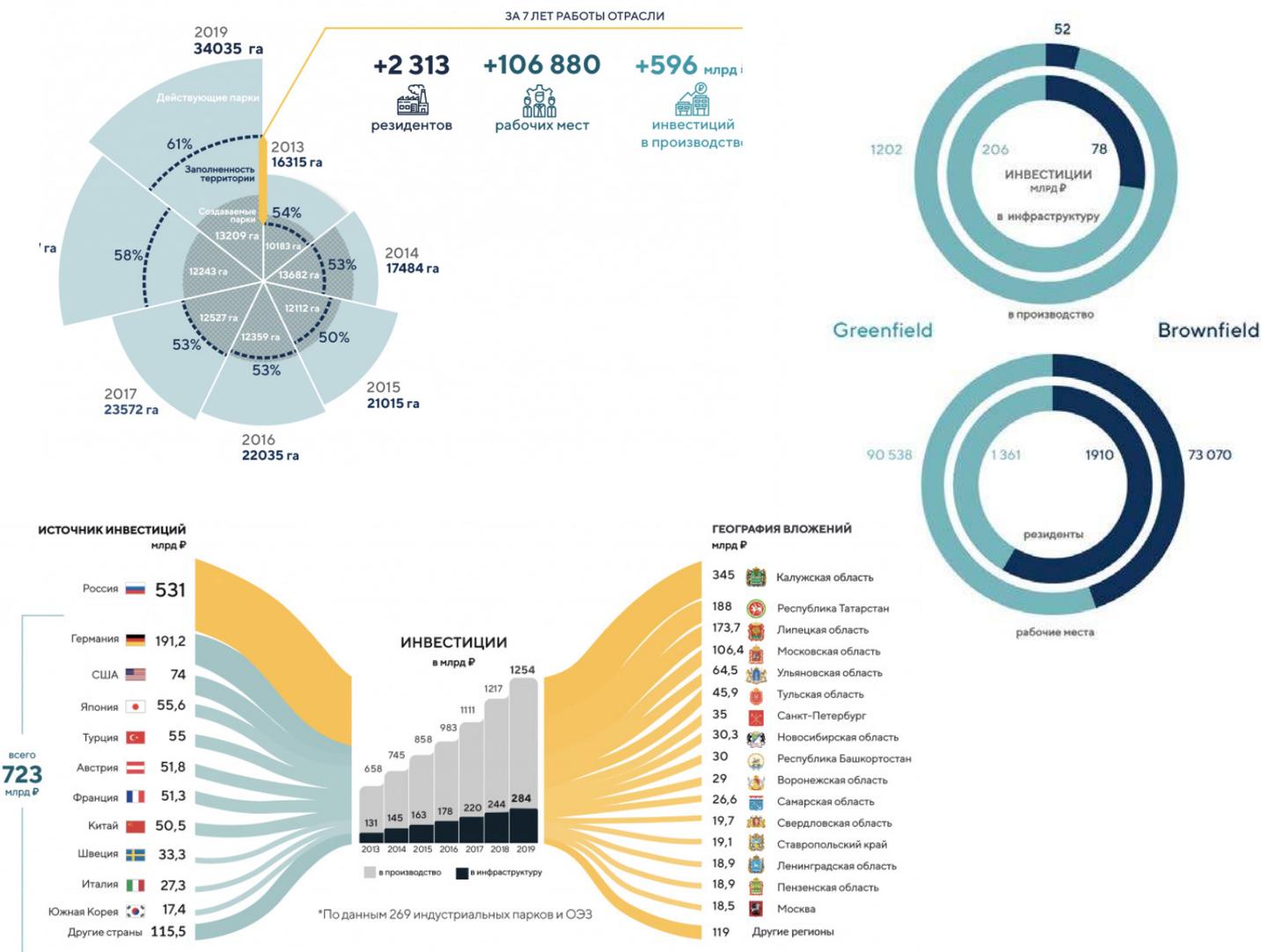
Общее количество парков разных типов равномерно растет все годы и увеличивается пропорционально друг другу в соотношении 2 к 1 в пользу гринфилдов.

Колоссальная диспропорция в привлеченных инвестициях резидентов в создание производств объясняется как отсутствием капитальных затрат у резидентов браунфилд парков, так и фактической специализацией разных типов парков на различных по величине типах компаний. В гринфилдах преимущественно размещаются крупные и средние компании, а также основная часть всех иностранных компаний-резидентов. Браунфилды привлекают главным образом малые и средние компании, в том числе микробизнес. При этом и гринфилды, и браунфилды генерируют сопоставимое количество рабочих мест.

## КАТАЛОГ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ - 2020

В приведенный перечень входят только те площадки, текущие и проектируемые показатели которых соответствуют требованиям Национального стандарта ГОСТ Р 56301 – 2014 «Промышленные парки. Требования». АИП России гарантирует достоверность данных только по сертифицированным промышленным паркам. Материалы об остальных промышленных парках предоставлены их управляющими компаниями, которые несут ответственность за полноту и корректность данных.

### Электронная версия Обзора



2.1. Происхождение инвестиций и их распределение по регионам



**АИП** АССОЦИАЦИЯ  
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ  
ПАРКОВ РОССИИ



МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ ПРОЕКТ РБК СОВМЕСТНО С АИП РОССИИ  
**ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ И ОЭЗ РОССИИ**

# МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ ПРОЕКТ АИП И РБК «ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ И ОЭЗ»

В 2020 году синхронно с публикацией седьмого выпуска Обзора промышленных парков АИП России вышло второе издание приложения к деловой газете РБК «Индустриальные парки и ОЭЗ» и стало продолжением реализации совместного мультимедийного проекта АИП и РБК.

В подготовке выпуска приняли участие и выступили с комментариями участники отрасли и эксперты федеральных институтов.

О системе господдержки промышленных парков РБК+ рассказала замдиректора департамента инвестиционной политики и развития предпринимательства Министерства экономического развития РФ Олеся Тетерина.

Исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России Денис Журавский — о развитии сегмента индустриальных парков и эволюции формата.

Генеральный директор управляющей компании ОЭЗ «Липецк» Дмитрий Дударев — об адаптации промышленных площадок к новым экономическим условиям.

Об особенностях работы с проектами индустриальных парков в России РБК+ рассказал генеральный директор компании «Ассманн Бератен+Планен» Александер Бертольд.

Про инвестиционные проекты и промышленные парки как драйверы комплексного развития территорий региона рассказали в правительстве Ленинградской области.

Читать материал полностью:

<https://plus.rbc.ru/news/5eebcbf97a8aa9cbcd3744e0>

The screenshot shows the RBK+ website interface. At the top, there is a navigation bar with categories like 'Телеканал', 'Газета', 'Тренды', 'РБК+', 'Pro', 'Инвестиции', 'ВТБ...', 'Авто', 'Спорт', 'Недвижимость', 'Стиль', 'Экономика образования'. Below this is the RBK+ logo and a 'Партнерские проекты' tag. The main title of the article is 'Индустриальные парки и ОЭЗ'. There are several partner logos: 'РБК+', 'АИП', and 'assmann'. A button 'Скачать выпуск (PDF, 2.8 Мб)' is visible. The article content is organized into sections with category labels on the left: 'Рынок', 'Решения', 'Иновации', 'Рынок', 'Пресс-релизы', 'Инструменты', 'Решения', 'Инструменты'. Each section has a title, a short text snippet, and a small image. The sections include: 'Инвестиции ищут территории', '«Промпарки помогут увеличить долю производственного малого бизнеса»', '«Будущее промышленных парков — развитие сервисов для резидентов»', 'Индустриальные парки в РФ', 'Ленобласть: Инвестиции в развитие', 'Как промпарки меняют регионы', '«Кризису можно противопоставить профессиональный подход»', and 'Как резиденты переживают кризис'.

# ЗАПРОСЫ ОТ ИНВЕСТОРОВ В АИП НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ПОДБОР УСЛУГ

За период с 01.01.2020 по 02.12.2020 Ассоциацией индустриальных парков России было обработано **32** заявки от инвесторов:

- Запрос 62 | Подбор площадки для размещения Завода по производству горячебрикетированного железа
- Запрос 63 | Подбор площадки для размещения Завода по производству подводного кабеля
- Запрос 64 | Подбор площадки под размещение производства одноразовых расходных материалов - полотенец, салфеток
- Запрос 65 | Подбор площадки под размещение производства и хранения полипропиленовых труб и фитингов
- Запрос 66 | Подбор площадки под размещение производства по регенерации отработанных масел
- Запрос 67 | Подбор двух площадок в СЗФО России
- Запрос 68 | Подбор готовых площадок под сдачу в аренду
- Запрос 69 | Подбор площадки под размещение завода по производству прицепной техники и лесовозных застроек
- Запрос 70 | Подбор площадки под размещение завода по переработке яблок и других фруктов
- Запрос 71 | Подбор площадки под размещение Производства сильфонных компенсаторов
- Запрос 72 | Подбор площадки под размещение производства мягкой мебели
- Запрос 73 | Подбор площадки для размещения производства
- Запрос 74 | Подбор площадки под переработку макулатуры в гофрокартон
- Запрос 75 | Запрос на услугу ответственное хранение груза
- Запрос 76 | Подбор площадки под размещение производства кондитерских изделий и выпечки
- Запрос 77 | Подбор площадки под размещение пищевого производства
- Запрос 78 | Подбор площадки под размещение завода по металлообработке
- Запрос 79 | Подбор площадки под размещение производства приводной техники
- Запрос 80 | Подбор площадки под размещение производства косметики
- Запрос 81 | Подбор площадки под размещение производства рекламных конструкций, стендов, торгового оборудования
- Запрос 82 | Подбор площадки под размещение производства полиэтиленовых крышек для напитков
- Запрос 83 | Подбор площадки под размещение химического производства
- Запрос 84 | Подбор складского помещения в г. Владивосток
- Запрос 85 | Подбор складского помещения в Московской области
- Запрос 86 | Подбор площадки под размещение стекольного производства
- Запрос 87 | Запрос на поставки оборудования и комплектующих
- Запрос 88 | Подбор площадки под строительство завода по выращиванию и переработке гидробионтов
- Запрос 89 | Подбор площадки под размещение производства по нанесению гальванического покрытия и механообработка
- Запрос 90 | Подбор площадки под размещение сборочного цеха
- Запрос 91 | Подбор площадки под размещение производства нетканых материалов

# ЗАПРОСЫ ОТ ИНВЕСТОРОВ В АИП НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ПОДБОР УСЛУГ

Список запросов от инвесторов в личном кабинете члена АИП России на Портале «Индустриальные парки и ОЭЗ России» indparks.ru

Запрос от инвесторов	Королёв Александр Кузьмич	+79204431366 9204431366@bk.ru	01.12.2020 12:30:43	1	
<p><b>Статус: В работе</b></p> <p>от ООО "Автоприцепы"</p> <p>Краткое описание требований к площадке: География размещения: Воронежская область; Размер участка: 0,2 Га; Помещения: производство 80%, офис 5%, склад 15%. Высота потолков: 4,5 м; Электричество: 15 кВт; Тип сделки: аренда с выкупом.</p> <p> Запрос 90   Подбор площадки под размещение сборочного цеха (Воронежска 3.39 МБ, PDF</p>					
Запрос от инвесторов	Фазлутдинов Константин Камилевич	+7 (953) 822-86-85 Kfazl@yandex.ru	30.11.2020 12:06:51	1	
Запрос от инвесторов	Кузнецов Андрей Викторович	+79656995235 89272713142@mail.ru	25.11.2020 12:53:41	1	
Запрос от инвесторов	Чисников Дмитрий Иванович	+7 (936) 333-93-87, +7 (926) 668-51-56 di.chisnikov@severstal.com	24.11.2020 12:47:34	1	

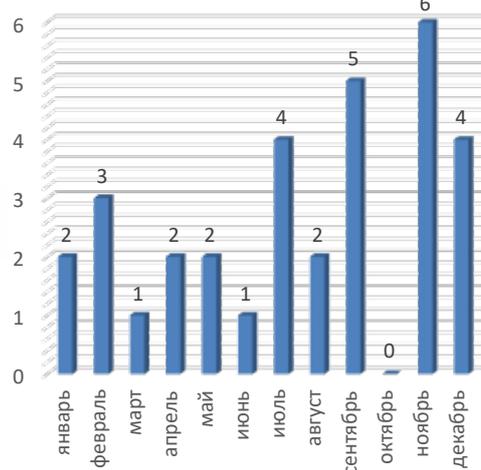
## Запросы от инвесторов в АИП за 2020 год

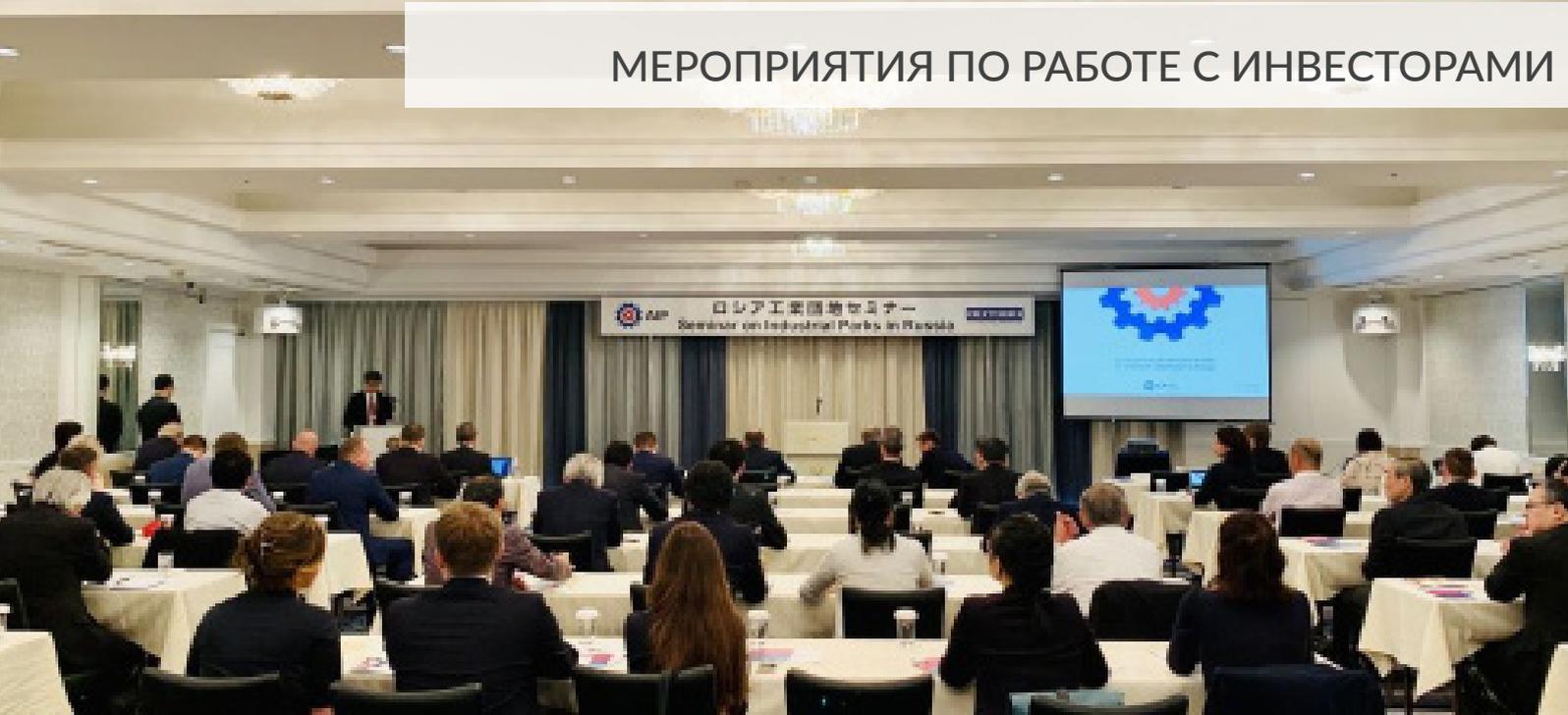
Всего в системе АИП на сегодняшний день **93** запроса на подбор площадки, поставщиков, подрядчиков\*

\* По состоянию на 10.12.2020 г.



Поступление запросов с разбивкой по месяцам





## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ВЕБИНАР ДЛЯ ЯПОНСКИХ КОМПАНИЙ,

АИП России совместно с РОТОБО провели онлайн-семинар, посвященный развитию японского бизнеса и локализации в России «Промышленная политика и локализация производства в России в условиях эпидемии коронавируса», который собрал более 60 участников с японской стороны.

В рамках семинара выступили с приветственным словом выступил заместитель Торгового представителя России в Японии Алексей Карайванов.

Денис Журавский, Исполнительный директор АИП рассказал участникам о развитии промышленной инфраструктуре в России и сервисах АИП для международных компаний, а также прокомментировал новости о реформе институтов развития, о которой ранее объявил Михаил Мишустин.

О мерах поддержки локализации производства в России и механизмах СПИК 2:0» подробно рассказал Богдан Плахотников, Руководитель Департамента промышленной политики Фонда развития промышленности.

Екатерина Брызгина, Исполнительный директор, ООО «Индастриал Девелопмент Консалтинг Групп» представила участникам обзор развития основных видов государственной поддержки для иностранного производства в России Презентация PDF

Ивао Охаси, Советник по Японии Ассоциации индустриальных парков России, завершил семинар Итогов. комментарием о перспективах дальнейшего совершенствования промышленной политики России и замечания для японского бизнеса.



ロシア経済速報 2020年(令和2年)12月5日号 No.1844

費(工場の賃金)は年々上昇する傾向がみられるものの、2015年に中国に遠い故か。もちろん、これは2014~2015年のルール安による影響が関係している。とはいえ、これはここ数年でトレンドが大きく変わっていることを示す最速事例と言える。ロシアにおけるガスや電力などの光熱費は10年前と同様の水準でも魅力的だ。ロシアのエネルギーコストは、欧州、東欧、アジア諸国に比べてかなり低い。

ロシアは領土が広く、地域によって特徴が異なる。ロシアに進出を計画する投資家は、そうした各地域の特徴を踏まえないといけない。その特徴は、市場や人材の指標だけでなく、例えば規制面にも現れる。ロシアは連邦制国家なので、法律や規制は連邦中央レベル、連邦構成主体(州・地方・共和国・自治管区・自治州)レベル、自治体(市・地区)レベルの3段階に分かれている。企業がロシアに生産拠点を構築するケースでは、必ず規制当局と顔を合わせ、許可の取得やユーティリティの接続、技術文書の調整などが必要となる。ここで気を付けるべき点は、投資家の質問にすべて答えることができるようなワンストップショップがロシアには存在しないということだ。連邦レベルの管轄や権限に関しては、連邦の省庁でしか決定できない。他方、産業インフラや工場用地に関する事項のほとんどは、連邦構成主体(電気やガス)あるいは自治体(上下水道など)の管掌事項である。こうした違いを理解しておかなければならない。

さらにロシアが多民族国家である点を踏まえておくことが重要だ。ロシアには190もの民族が暮らし、その文化的特徴も様々である。この点も当該地方でビジネスを行う場合には必ず影響を及ぼす。例えば、ロシア南部の北カフカス地域と極東の沿海地方ではビジネス習慣ひとつとってみても大きな違いがある。

**ロシア工業団地協会の役割とサービス** したがって、ロシアでのビジネスの展開を考える日本企業には、専門的でプロフェッショナルな機関を利用することを推奨したい。当該地域の特徴や経済の特性、そしてビジネスを行うにあたっての法的側面をおさえつつ、ビジネスプランを調整するタイプの支援が必要なのだ。

ロシアに所在する工業団地の多くが加盟するロシア工業団地協会では、ロシアに製造拠点を設ける際に発生するあらゆる問題について、無償でコンサルティングを行っている。マーケティングや市場調査の実施、ビジネスプランの作成に関わる問題からプロジェクト実現のためのコスト評価、各種技

ジュラフスキー ロシア工業団地協会事務局長

24 сентября 2020

## онлайн-конференция «Industrial Parks of Russia - Gateway to the Eurasian Markets»



# ТЕЛЕМОСТ РОССИЯ-КАНАДА МЕЖДУ РОССИЙСКИМИ ИНДУСТРИАЛЬНЫМИ ПАРКАМИ И КАНАДСКИМИ КОМПАНИЯМИ

24 сентября состоялась первая встреча индустриальных парков и ОЭЗ России с канадским бизнес-сообществом.

Онлайн телемост, посвященный перспективам локализации канадских предприятий в России, был организован совместно Ассоциацией индустриальных парков России и Канадская деловая ассоциация в России и Евразии CERBA и других партнеров в Канаде.

В интерактивном формате участники встретились для первого знакомства накануне Бизнес-миссии в Торонто в 2021 году.

С приветственной речью из Канады выступил Валерий Максимов, Торговый представитель России в Канаде, а также Генеральный Консул РФ Кирилл Михайлов. Модерировал семинар Сергей Стефанишин, заместитель директора канадской компании Olser.

С российской стороны на тему потенциала российского рынка и индустриальных парков как основы для локализации канадских производственных фирм выступили представители шести регионов.

Спикеры поделились специфической информацией о возможностях выход на российский рынок, особенностях организационной деятельности, перспективах экспорта на европейский и азиатские рынки.

Также опытом локализации в России поделился Роман Бахаровский, Директор канадской компании MiniCut в ОЭЗ Титановая долина, недавно запустившей деятельность в России. Компания производит режущие инструменты в основном для аэрокосмической, оборонной, автомобильной промышленности.

По словам Романа, руководство региона помогло адаптировать бизнес-план для деятельности в ОЭЗ и интегрировать компанию в промышленную кооперацию региона.

Павел Татаренко рассказал о процессе локализации компанией McCain Foods своего предприятия в Тульской области. McCain Foods - канадская многонациональная частная компания по производству замороженного картофеля фри. Инвестиции составят более 12 млрд рублей.

Участники договорились о продолжении диалога и обмена информацией по перспективным проектам.

### СПИКЕРЫ И ПРЕЗЕНТАЦИИ

Денис Журавский, Исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России

Роман Бахаровский, Директор компании MiniCut Manufacturing, «Локализация канадской компании в индустриальном парке России»

Вадим Третьяков, Советник Губернатора Свердловской области, «Возможности производственной кооперации. Инфраструктура бизнеса»

Тимур Цупиков, Директор по развитию ОЭЗ «Ступино-Квадрат», «Правовые аспекты организации производства в ОЭЗ»

Алина Абитова, Заместитель генерального директора АО «Корпорация развития Ульяновской области» «Новая инвестиционная реальность»

Сергей Андреев, Генеральный директор ОЭЗ Тольятти, «Особенности размещения производства в ОЭЗ для иностранных компаний (этапы и требования)»

Наталья Юшко, И.О. Генерального директора ОЭЗ ППТ «Моглино», «Возможности для локализации канадских компаний в российских ОЭЗ»

Видеозапись семинара доступна на сайте АИП



## Russia-Germany 2020: current investment projects and new business opportunities

### ЕВРОПЕЙСКИЕ КОМПАНИИ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ОН-ЛАЙН КОНФЕРЕНЦИИ ПО ВОПРОСАМ ТЕКУЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В РОССИИ

5 мая АИП России и SCHNEIDER GROUP провели совместный Онлайн-семинар «Россия-Европа 2020: текущие инвестиционные проекты и новые возможности для бизнеса».

В ходе онлайн семинара, организованного АИП и Schneider Group, для иностранных компаний были сделаны презентации на предмет текущего состояния бизнес-среды, государственной антикризисной поддержки и перспектив реализации инвестиционных проектов в стране.

В мероприятии приняли участие более 100 участников из России, Германии, Италии, Австрии и Швейцарии. Среди участников: итальянские производители Gazzotti (паркет), Gennaretti (центрифуги), сотрудники штаб-квартиры BMW Group, а также немецкие производственные компании Bürkert Fluid Control Systems (системы измерения и контроля жидкостей и газов), Kjellberg Vertrieb (сварочная техника), LaminaHeat Holding (тепловая техника), WILO (насосы, системы), Robert Bosch электронные системы. К

конференции также подключались европейские офисы японских корпораций Mitsubishi и Mizuho bank. Среди российских промышленных компаний участие принимала Sitronics - производитель масштабных интеллектуальных систем и вендор телеком оборудования.

С докладами и презентациями выступили эксперты консультационной компании SCHNEIDER GROUP, Ассоциации Индустриальных парков России, ОЭЗ «Титановая долина» и Корпорации развития Ульяновской области.

Видео-запись трансляции доступна на Портале АИП



28 апреля 2020

О МЕРОПРИЯТИЯХ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИТОРАМИ

# ИНОСТРАННЫЙ БИЗНЕС В РОССИИ В УСЛОВИЯХ КОРОНАКРИЗИСА: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЛАНЫ НА БЛИЖАЙШЕЕ БУДУЩЕЕ

**Александр ПОТЕМКИН** Торговый представитель России в Австрии

**Алексис РОДЗЯНКО** Президент AmCham Russia

**Павел ШИНСКИЙ** Генеральный директор CCIFR

**Марина БАЛАБАНОВА** Региональный вице-президент по корпоративным вопросам в России и СНГ DANONE

**Вадим ТРЕТЬЯКОВ** Советник Губернатора Свердловской области

**Ивао ОХАСИ** Советник по Японии и странам АТР АИП России

**Рафаэль ЗОХРАБЯН** Директор по правовым вопросам и взаимодействию с органами власти из компании SAINT-GOBAIN

**МОДЕРАТОР** **Денис ЖУРАВСКИЙ** Исполнительный директор АИП России

Мероприятие на платформе Zoom было организовано АИП России совместно с Американской торговой палатой в России AmCham и Франко-российской торгово-промышленной палатой (CCI France Russie). Среди участников мероприятия были не только участники Ассоциации индустриальных парков, но и международные корпорации, в том числе французские компании Danone, Saint-Gobain, австрийская Leitner Group и многие другие. Всего более 100 участников присоединились к обсуждению. Модератором выступал Денис ЖУРАВСКИЙ, исполнительный директор АИП России.

Мероприятие началось с онлайн-включения Торгового представителя РФ в Австрии А.И.ПОТЁМКИНА. Президент AmCham Алексис РОДЗЯНКО обрисовал настроения американского бизнеса и отметил, что, согласно недавно проведённому опросу, к сожалению, 90% членов палаты ожидают сокращения бизнеса в результате коронавируса. Но при этом никто из них не заявляет о сворачивании бизнеса или отказе от инвестиционных проектов. Генеральный директор CCI France Russie Павел ШИНСКИЙ, отметил, что французские компании продолжают работать в России и настроены на преодоление трудностей. Марина БАЛАБАНОВА, вице-президент DANONE по

России и СНГ, заверила участников, что, несмотря на тактические трудности ведения операционной деятельности, все инвестиционные планы компании в России остаются в силе. В дополнение к существующим инвестиционным программам, глобальный офис Danone принял решение вложить порядка 250 млн евро в поддержку партнеров - мелких и средних поставщиков, попавших в тяжёлое положение из-за кризиса, 25 млн из которых пойдут на поддержку местных поставщиков в России. Рафаэль ЗОХРАБЯН, директор одного из подразделений компании Saint-Gobain сообщил, что в настоящее время все 8 российских заводов компании работают (некоторые из них возобновили производство после краткой паузы), а также подтвердил намерение Saint-Gobain инвестировать в создание еще одного предприятия в одном из индустриальных парков России.

Участники обменялись мнениями касательно перспектив восстановления экономики, последствий текущего кризиса и обсудили грядущие изменения бизнеса, в том числе частичную переориентацию цепочек поставок на локальную автономность, повышение спроса на логистику и другие актуальные вопросы.





## СЕМИНАР ЛОКАЛИЗАЦИЯ-2020 В ДОМЕ НЕМЕЦКОЙ ЭКОНОМИКИ В МОСКВЕ

Организатором мероприятия под названием «Локализация 2020» выступила входящая в АИП России консультационная компания SCHNEIDER GROUP. Компания была основана в 2003 году в Москве Ульфом Шнайдером и с тех пор активно развивается в сфере профессионального юридического, кадрового и консультационного сопровождения международных (преимущественно немецких) фирм по вопросам разворачивания бизнеса в России, странах СНГ и Восточной Европы.

Содержательной доминантой мероприятия выступила Тюменская область, институты развития которой рассказали собравшимся об условиях ведения бизнеса в регионе и работе с инвесторами.

Компания KNAUF поделилась опытом размещения производства в России, в том числе представила недавно реализованный в Тюменской области проект по строительству завода строительных материалов, и дальнейшими планами локализации производства в России.

Денис Журавский поделился с участниками мероприятия подходами, которые АИП России использует в работе с иностранными инвесторами.

Мероприятие платное, но для членов АИП России будут предусмотрены скидки и специальные условия участия.



## ЛОКАЛИЗАЦИЮ ЧЕШСКИХ КОМПАНИЙ ОБСУДИЛИ В ОФИСЕ АИП С СОВЕТНИКОМ ПОСОЛЬСТВА ЧЕШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

7 октября 2020 года Советник, глава экономического отдела Посольства Чешской Республики в России Томаш ГАРТ посетил офис АИП России, где состоялись переговоры с Исполнительным директором Денисом Журавским и Сопредседателем Правления Максимом Паздниковым касательно содействия чешским производственным компаниям в размещении и расширении производства в регионах России.

На встрече была проведена презентация нового Обзора «Индустриальные парки и ОЭЗ России 2020», в которой изложены преимущества размещения производства на профессиональных площадках и тенденции развития отрасли.

В частности, со стороны Ассоциации был представлен сервис квалифицированного подбора площадки под производство, а также предложено экспресс-консультирование «как построить завод». Оба сервиса основаны на прямом предоставлении инвестору предложений и консультаций членов Ассоциации,

а именно управляющих компаний индустриальных парков, ОЭЗ, а также проектировочных и строительных компаний, входящих в состав Ассоциации.

По информации Посольства, сейчас один из крупных чешских производителей сантехники изучает возможности расширения производства в России и после снятия карантинных ограничений будет готов рассмотреть соответствующие предложения членов Ассоциации.

Также обсуждались вопросы налаживания постоянного информационного обмена, регулярных контактов с чешскими предпринимателями в России и перспективы совместной организации ознакомительных бизнес-туров бизнесменов из Чехии в регионы России в 2021 году. АИП России и Посольство Чехии продолжают консультации и рабочие контакты касательно возможных российско-чешских инвестиционных проектов



## ЗАСЕДАНИЕ КОМИТЕТОВ ПО НЕДВИЖИМОСТИ И ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ АИП И АЕБ

21 февраля в московском офисе Ассоциации европейского бизнеса собрались члены Комитета АЕБ по недвижимости и члены Комитета АИП по промышленному строительству для обсуждения общих интересов и налаживания новых контактов и взаимодействия между членами обеих организаций.

Модератором мероприятия выступила Татьяна КОВАЛЕНКО, Председатель комитета АЕБ по недвижимости и заместитель Генерального директора компании SENDLER&COMPANY.

С презентацией по тематике Build-to-Suit выступил Захар ВАЛЬКОВ - исполнительный директор «Радиус Групп». Один из резидентов индустриального парка

«Южные врата» (Радиус Групп) - компания «Леруа Мерлен», в лице ее директора цепочки поставок, представила участникам проект крупнейшего в мире автоматизированного распределительного центра и поделилась планами развития своей инфраструктуры в России.

Исполнительный директор АИП России Денис ЖУРАВСКИЙ представил участникам планы Ассоциации по созданию отраслевого портала по промышленной инфраструктуре и развитию на его базе маркетплейса по локализации производства в России, включая различные специализированные сервисы для инвесторов.

# МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИТОРАМИ



## ДЕНЬ АИП В BOSCH

30 января 2020 года АИП России совместно с компанией BOSCH провели инфраструктурный семинар „День АИП в БОШ“.

С приветственным словом выступил Президент группы компаний Bosch в России и СНГ - Ханс-Юрген Оверштольц: „Выбранная нами стратегия развития локального производства дает отличные результаты. В новом году мы планируем продолжить стратегию укрепления локализации в России. Для Bosch Россия остается рынком с высоким потенциалом развития, а локализация производства и сотрудничество с региональными партнерами являются основой глобальной стратегии компании.“

В ходе мероприятия управляющие и сервисные компании поделились опытом, лучшими кейсами и рассмотрели инновационные технологии, которые применяются на всех этапах создания промышленных объектов от предпроектной стадии до эксплуатации.





ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ

## БИЗНЕС-ДИАЛОГА ЦИФРОВИЗАЦИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И ОЭЗ

Особая экономическая зона «Липецк» стала сегодня площадкой для встречи членов Ассоциации промышленных парков России и Ассоциации европейского бизнеса.

Участники бизнес-диалога, посвященного цифровизации промышленных парков и ОЭЗ обсуждали новые тенденции и стандарты в сфере промышленного строительства, новинки программного обеспечения, современные требования к управлению инфраструктурой со стороны инвесторов.

Бизнес-диалог проходил в гибридном формате, многие гости события участвовали online. С приветственным словом выступил генеральный директор Ассоциации европейского бизнеса Тадзио Шиллинг, он отметил, что на сегодняшний день цифровизация стала неотъемлемой частью нашей жизни.

Участники, в числе которых были представители ведущих мировых инжиниринговых и консалтинговых компаний, промышленные предприятия, промышленных парков и особых экономических зон в режиме живой дискуссии обсудили, какие направления промышленной и строительной автоматизации являются наиболее перспективными. Все участники сошлись во мнении, что сегодня без современных цифровых инструментов не может успешно функционировать ни одна инвестиционная площадка.

Генеральный директор ОЭЗ ППТ «Липецк» Дмитрий Дударев, на примере реализации проекта в Липецкой области продемонстрировал систему автоматизированного мониторинга и контроля сетей и инфраструктурных объектов, которая не только позволяет повысить надежность работы инженерных систем особой экономической зоны, но также существенно снижает затраты компаний-резидентов.



Круглый стол

ОСОБЕННОСТИ РАЗМЕЩЕНИЯ  
ПИЩЕВОГО ПРОИЗВОДСТВА  
В РОССИИ

ОЭЗ «Ступино Квадрат»

**КРУГЛЫЙ СТОЛ «ОСОБЕННОСТИ РАЗМЕЩЕНИЯ  
ПИЩЕВОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ»**

МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

8 октября Сервисный комитет АИП России провёл свое первое постковидное офлайн мероприятие - Круглый стол «Особенности размещения пищевого производства в России».

В рамках Круглого стола спикеры поделились и опытом привлечения инвесторов – будущих резидентов пищевого производства, а также, рассказали о взаимодействии с сервисными компаниями.

От ОЭЗ «Ступино Квадрат» с приветственным словом выступил Тимур ЦУПИКОВ, директор по развитию ОЭЗ, а Александр ГЕРАСИМЧИК, технический директор ОЭЗ «Ступино Квадрат» поделился опытом эффективного размещения производств пищевой перерабатывающей промышленности на примере проектов в ОЭЗ «Ступино Квадрат».

В ОЭЗ разместили свои производства компании BARILLA (макаронные изделия), МИШН ФУДС СТУПИНО (производитель тортильи и продуктов из кукурузной муки), BACKALDRIN (ингредиентов для хлебопекарного и кондитерского производства), MONIN ( производство сиропов и фруктово-ягодных наполнителей), МУСТАНГ СТУПИНО (российский производитель кормов для животных).

Вера БОБРОВА, начальник отдела инвестиционных проектов Корпорации развития Ульяновской области, рассказала об успешном опыте развития предприятий пищевой отрасли в Ульяновской области. В промышленных парках Ульяновской области размещены такие компании как MARS (корма для домашних животных, кондитерские изделия), ABInbev Efes (производство пива) и др.

Обе компании уверены, что всегда важен клиентоориентированный подход во взаимодействии с резидентами и гибкость, как в рамках возможностей размещения, так и в выборе партнеров по проектированию и строительству (build to suit, «принцип одного окна» и т.д).

Инвестор в первую очередь концентрируется на своем бизнесе и производстве. Но как правильно классифицировали коллеги из ОЭЗ «Ступино Квадрат» делятся инвесторы на две категории:



1) крупные корпорации, которые имеют большой опыт в реализации инвестиционно-строительных объектов;

2) те, у которых «есть большое желание и финансовые средства», но нет опыта строительства.

И что самое интересное, первые – самые непростые – ведь мы всегда стремимся к лучшему и улучшаем. Поэтому в программе мероприятия было очень важно услышать одного из действующих резидентов ОЭЗ «Ступино Квадрат», компанию «Мустанг технологии кормления». Владимир Молочников, заместитель генерального директора «Мустанг технологии кормления», рассказал почему выбор по месту локализации производства пал на ОЭЗ и как Мустанг за 1,5 года построил свое полу автоматизированное производство.

Небольшая экскурсия по территории ОЭЗ «Ступино Квадрат» дополнила «вкус» мероприятия, и дала возможность всем офлайн участникам посмотреть на реализованные и находящиеся на этапе реализации проекты данной площадки. Вопросов было много – о примерах сокращения СЗЗ, сложностях логистики и транспорта, выборе подрядчиков и форс-мажорах при строительстве.



# ЮБИЛЕЙНОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ ЧЛЕНОВ АИП РОССИИ

15 октября 2020 года состоялось Юбилейное Десятое Общее собрание членов Ассоциации индустриальных парков России.

Из 142 членов АИП России лично приняли участие в Общем собрании представители 57 компаний из 19 субъектов РФ. В связи с карантинными ограничениями еще 13 субъектов подключились к мероприятию онлайн.

Общее собрание является высшим органом управления Ассоциации и проводится один раз в год с 2010 года.

В предверии собрания был проведен «Час Минпромторга России», в рамках которого Директор профильного Департамента региональной промышленной политики Министерства В.П.Хоценко рассказал собравшимся о текущей работе по внесению изменений в систему государственной поддержки промышленной инфраструктуры.

В начале собрания В.П.Хоценко поздравил членов Ассоциации с десятилетием и зачитал Приветствие Министра промышленности и торговли РФ Д.В.Мантурова в адрес АИП России.

Участники Общего собрания подвели итоги деятельности Ассоциации, утвердили отчетность за прошлый год и также приоритетные направления на последующие периоды.

Приоритетными направлениями на 2021 - 2022 года определены:

**ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО И МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ индустриальных парков**

**ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ БРЕНДА «ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ РОССИИ»:**

интернет-контент, сертификация, деловые мероприятия, аналитика, партнерская сеть в мире

**СООБЩЕСТВО СЕРВИС-ПРОВАЙДЕРОВ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ** (Сервисный комитет АИП)

**ИНСТРУМЕНТЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТОРОВ:** сервис по обработке заявок на площадки, экспресс-консультаций «Как построить завод», маркетплейс по локализации производства на основе портала **ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ** для отрасли (маркетплейс, автоматизированная аналитика).

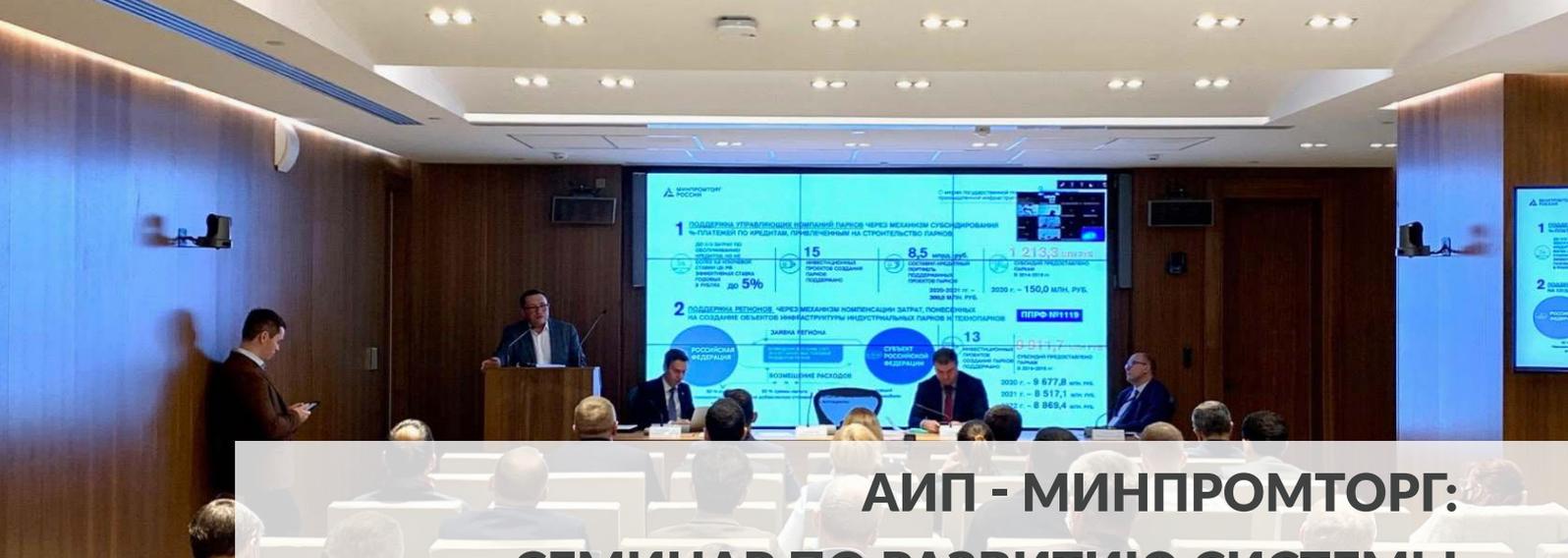
По всем этим направлениям Ассоциация продолжит



проводить мероприятия, готовить аналитические материалы и оказывать методическую и консультационную помощь управляющим компаниям индустриальных парков и их резидентов. Важным инструментом реализации задач по приоритетным направлениям станет новый отраслевой портал «Индустриальные парки и ОЭЗ России», который уже разработан и запущен на домене [www.indparks.ru](http://www.indparks.ru), заменив сайт Ассоциации. Теперь смысловой доминантой портала станет информация об индустриальных парках и сервисах для резидентов. Портал уже содержит паспорта всех индустриальных парков страны и имеет интеграцию с государственной геоинформационной системой индустриальных парков ГИСИП. Новым ресурсом смогут пользоваться все заинтересованные организации, в том числе для размещения информации о площадках и об услугах для инвесторов.

Максимально широкий набор возможностей на новом портале по умолчанию предусмотрен для членов Ассоциации, которые смогут использовать ресурсы портала бесплатно. Для других организаций часть сервисов отраслевого портала будет осуществляться за плату. Доступ ко всем интерактивным сервисам портала осуществляется через Личный кабинет, который смогут бесплатно создавать как индивидуальной пользователи, так и юридические лица.





## АИП - МИНПРОМТОРГ: СЕМИНАР ПО РАЗВИТИЮ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

На площадке Минпромторга России состоялся семинар, посвященный развитию системы государственной поддержки региональной промышленной инфраструктуры. Мероприятие организовано Министерством совместно с Ассоциацией индустриальных парков России и приурочено к 10-летию Ассоциации.

Семинар был организован Департаментом региональной промышленной политики и проектного управления в очном формате в здании Правительственного комплекса в Москве и одновременно в формате ВКС для регионов. Всего участие в семинаре приняли более 150 представителей региональных органов власти, агентств и корпораций развития и управляющих компаний индустриальных парков из 52 регионов.

Представитель Минпромторга России обратился к членам Ассоциации индустриальных парков России с приветственным адресом от имени Министра промышленности и торговли Российской Федерации Д.В. Мантурова. Была отмечена роль Ассоциации в становлении отрасли региональной промышленной инфраструктуры и выработке отраслевых стандартов. Также участникам рассказали о работе по «перезагрузке» механизмов региональной промышленной инфраструктуры, проводимой департаментом для исполнения поручения Президента Российской Федерации В.В. Путина от 04.11.2019 № Пр-2245.





## АИП - МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ: ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК ДЛЯ МАЛОГО БИЗНЕСА: КАК РЕАЛИЗОВАТЬ ЭФФЕКТИВНЫЙ ПРОЕКТ

10 сентября 2020 года в Москве в Минэкономразвития был проведен семинар, посвященный созданию эффективного промышленного парка. Очное участие в мероприятии приняли около 30 представителей индустриально-паркового сообщества, а остальные участники – еще более 100 – онлайн.

Руководство профильного Департамента Министерства, команда АИП России, а также передовые промышленные парки и институты развития регионов рассказали участникам о механизмах работы с инвесторами, комплексной поддержке бизнеса резидентов, чтобы обеспечить максимальный эффект от использования создаваемой инфраструктуры с пользой как для государства, так и для самих управляющих компаний.



# ВСЕРОССИЙСКОЕ СОВЕЩАНИЕ «НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ В РФ»

24 января 2020



## ВСЕРОССИЙСКОЕ СОВЕЩАНИЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ В ЗДАНИИ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ И МИНПРОМТОРГА РОССИИ

24 января в Москве-Сити, в Башне министерств собрались члены АИП России – всего более 120 участников из 37 регионов – для того, чтобы сформулировать послание индустриально-паркового сообщества новому Правительству России и обсудить будущие изменения с двумя курирующими отрасль министерствами (Минэкономразвития России и Минпромторг России).

Изменения нормативных правовых актов и программ поддержки готовятся во исполнение поручения Президента Российской Федерации В.В.Путина, которое было подписано в ноябре 2019 года и предполагает упорядочивание мер государственной поддержки, а также унификацию требований к промпаркам и разработку инструментария статистического учета информации об их деятельности.

Руководство профильных департаментов Минэкономразвития в лице О.А.Тетериной и Минпромторга в лице В.П.Хоценко и Д.Г.Цуканова представили план совместных действий по выполнению поручений Президента РФ и дальнейшему развитию



# ПОДДЕРЖКА РЕЗИДЕНТОВ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ



РОССИЙСКИЙ  
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР



АИП АССОЦИАЦИЯ  
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ  
ПАРКОВ РОССИИ

## АИП - РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР: СЕМИНАР ПО ПОДДЕРЖКЕ РЕЗИДЕНТОВ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ

11 июня АИП России совместно с Российским Экспортным Центром провели онлайн-семинар „Поддержка резидентов промышленных парков на внешних рынках“.

В мероприятии приняли участие: руководство Российского Экспортного Центра, члены Ассоциации промышленных парков России: руководители региональных корпораций развития, инвестиционных агентств, промышленных парков и особых экономических зон из 23 субъектов РФ.

Участникам презентовали инструментарий РЭЦ по поддержке внешнеэкономической деятельности имеющих экспортный потенциал резидентов промышленных парков и ОЭЗ и продвижению их продукции за рубежом.

Руководители парков и Корпораций развития представили заслуживающие поддержки проекты своих резидентов и высказали ожидания от национальных институтов развития в части поддержки экспорта.

По итогам мероприятия Руководство РЭЦ возьмет на индивидуальное сопровождение 10 пилотных компаний – резидентов промышленных парков для продвижения их продукции в зарубежные страны и оказания им соответствующей поддержки.





## АИП ПРЕДЛОЖИЛА РУКОВОДСТВУ СТРАНЫ ИДЕЮ БЕСПЛАТНОГО ПОДКЛЮЧЕНИЯ К СЕТЯМ

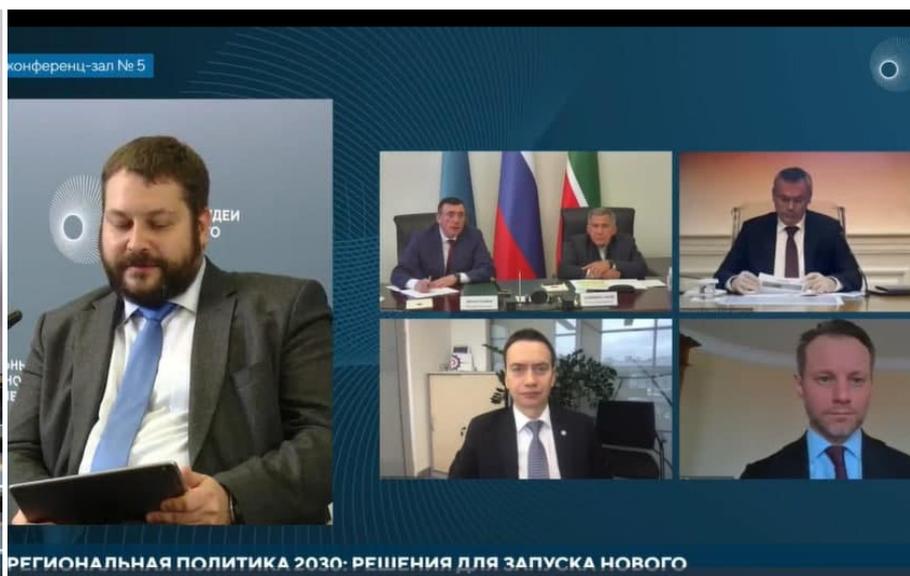
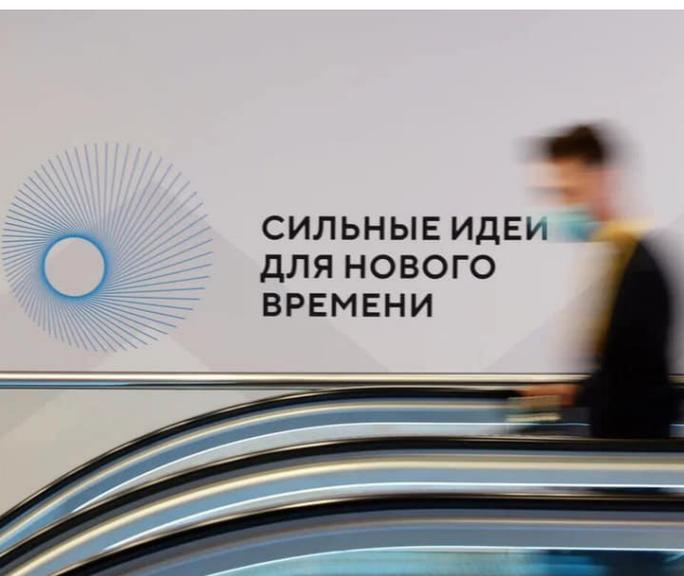
11-13 ноября в Москве с участием Президента РФ В. В. Путина состоялся Форум «Сильные идеи для нового времени», организованный Агентством стратегических инициатив.

Исполнительный директор АИП России, член Экспертного совета АСИ Денис Журавский представил инициативы отрасли индустриальных парков на сессии «Региональная политика – 2030: решения для запуска нового инвестиционного цикла».

В качестве одной из мер стимулирования инвестиционной активности было предложено сделать исключение для индустриальных парков и их резидентов и предусмотреть для них особую модель присоединения к электрическим и газовым сетям на бесплатной основе. По мнению Заместителя Генерального директора АСИ, члена

Правления АИП России Александра Пироженко, именно сейчас, когда кризис заставляет нас пересматривать привычные взгляды, пришло время вернуться к самым смелым идеям, которые еще вчера могли показаться нереализуемыми.

По мнению сторонников инициативы, она позволит принципиальным образом улучшить деловой климат в стране: объявить деловым кругам всего мира, что в России для инвесторов гарантировано бесплатное подключение к электричеству. Повысится эффективность инвестиционных проектов в промышленном секторе. Можно также ожидать прирост новых инвестиционных проектов в производство. Однако механизм реализации данной инициативы требует дальнейшей проработки.





## КОНЦЕПЦИЯ НОВОЙ ОЭЗ ПРОМЫШЛЕННО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТИПА В ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ

В субботу 3 октября исполнительный директор АИП России Денис Журавский принял участие в стратегической сессии по разработке концепции ОЭЗ промышленно-производственного типа «Эммаусс» в Тверской области.

Сессия была организована проектной организацией Роспроект по инициативе Правительства региона с целью привлечения внешних экспертов к работе над концепцией новой площадки. На прилегающей к Твери территории рассматривается вопрос о разворачивании особой экономической зоны, площадь первого этапа которой составит 140 Га. Еще несколько сот гектар резервируется для последующих этапов.

Участники проработали разные гипотезы отраслевой специализации новой площадки. Наибольшая поддержка экспертов в итоге была выражена в пользу машиностроения, строительных материалов и пищевой промышленности.

Большое внимание уделялось также интеграции сервисов индустриальных парков и ОЭЗ с центрами «Мой бизнес» и другой региональной инфраструктурой поддержки бизнеса. Вместе с управляющими компаниями институты развития могли бы оказывать бизнесу больший объем государственной поддержки, привязывая ее к промплощадкам как к «точкам роста».

В адрес правительства Тверской области была также высказана рекомендация активизации и существенной перезагрузки создаваемых уже много лет индустриальных парков Боровлево и Раслово. Выведение этих площадок на качественный уровень, их успех будет способствовать улучшению имиджа региона в глазах инвесторов и создаст хорошую основу для привлечения резидентов в планируемую ОЭЗ. АИП России готова оказать управляющим компаниям и руководству региона необходимую поддержку в развитии промышленных площадок с учетом многолетнего положительного опыта, накопленного в отрасли.





## ЧЛЕНЫ АИП ОБРАТИЛИСЬ К ПРАВИТЕЛЬСТВУ С ПРЕДЛОЖЕНИЯМИ ПО АНТИКРИЗИСНОЙ ПОДДЕРЖКЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И ИХ РЕЗИДЕНТОВ

8 апреля Ассоциация промышленных парков России организовала онлайн-дискуссию по неотложным антикризисным мерам для промышленных площадок и их резидентов в условиях карантина и спада экономики. В дискуссии приняли участие 65 членов Ассоциации.

От имени собрания были сформулированы и направлены в Минпромторг России и Минэкономразвития России предложения, среди которых следующее:

1. Обеспечение непрерывной деятельности промышленных парков в условиях карантина
2. Компенсация недополученных доходов управляющих компаний промышленных парков в связи с невозможностью осуществления арендных платежей резидентами

3. Пересмотр сроков выполнения плановых показателей эффективности для промышленных парков получателей субсидии и ОЭЗ

4. Налоговые и арендные каникулы по муниципальным и региональным выплатам для управляющих компаний.

Команда АИП продолжает поддерживать оперативный диалог членов Ассоциации по срочным вопросам обеспечения деятельности промышленных парков и их резидентов в условиях неблагоприятной экономической конъюнктуры в России и в мире.

Все самые свежие документы и решения органов власти включаются в регулярные рассылки и размещаются на специальной странице оперативный диалог «промышленные парки: самое актуальное сегодня и завтра» на сайте АИП.

# РОСТ СПРОСА НА ЛОГИСТИКУ КАК НОВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ДЛЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

ОНЛАЙН КОНФЕРЕНЦИЯ

## ОНЛАЙН-ДИСКУССИЯ «РОСТ СПРОСА НА ЛОГИСТИКУ КАК НОВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ДЛЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ»

В Москве 14 марта состоялся семинар «Электрообеспечение индустриального парка: новые возможности и законодательные предложения», организаторами которого выступили

Ассоциация индустриальных парков России и Системный оператор Единой энергетической системы.

Семинар является первой попыткой системного и профессионального обсуждения вариантов повышения эффективности электрообеспечения индустриальных парков. «В структуре инвестиционной стоимости создания индустриального парка затра-

ты на обеспечение электрообеспечения являются наиболее существенной статьей расходов» – отметил Сопредседатель Правления АИП Максим Паздников.

В ходе мероприятия участники обсудили разнообразные форматы электрообеспечения парков: подключение территории парка к централизованной системе и создание собственных генерирующих мощностей. Советник директора СО ЕЭС Олег Калинин представил подробную презентацию концепцию электрообеспечения парков в режиме активного энергетического комплекса. Члены АИП рассказали о собственном опыте реализации собственных проектов создания автономных объектов генерации.

По итогам дискуссии участники договорились продолжить экспертные обсуждения законодательных новаций на площадках АИП с СО ЕЭС.



### ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА СКЛАДСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

КОНСТАНТИН ФОМИЧЕНКО

Директор департамента складской и индустриальной недвижимости, земли



## КРУГЛЫЙ СТОЛ «ОСОБЕННОСТИ РАЗМЕЩЕНИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ»

15 сентября Сервисный комитет АИП России провёл круглый стол посвященный теме реализации проектов фармацевтической отрасли в России.

Пандемия стала толчком к более активному развитию и созданию новых проектов, с другой стороны, подчеркнула необходимость в поддержке отрасли со стороны государства, в виде субсидирования и возможного освобождения от налогов.

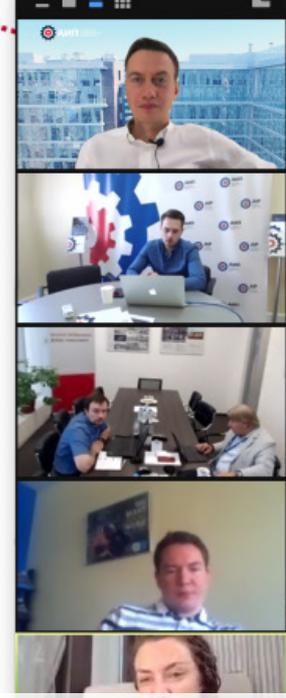
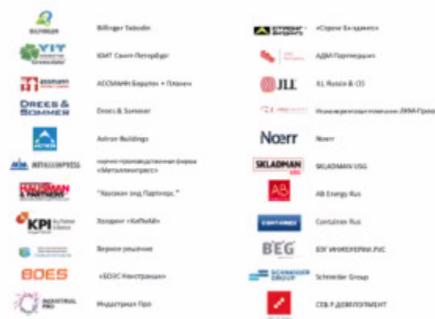
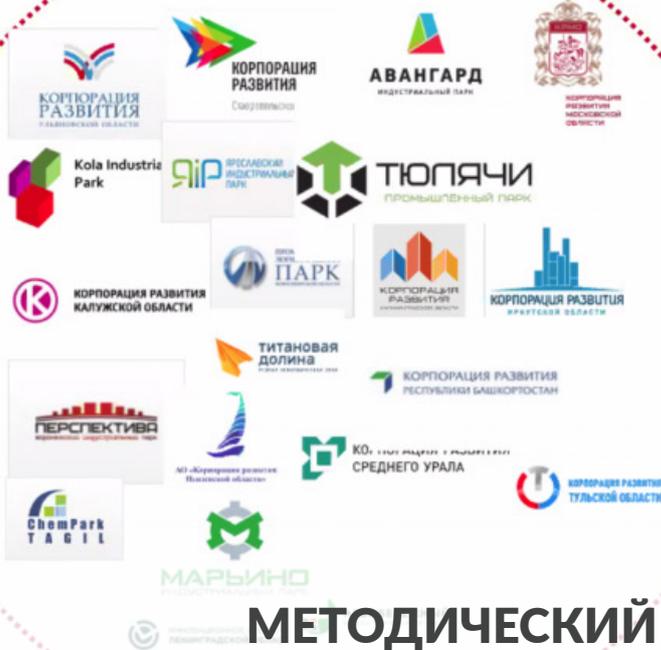
Участники круглого стола на своих примерах рассказали о вариантах размещения фарм-производств и поделились опытом их привлечения.

В продолжение программы перезагрузки работы Сервисного комитета, участники рынка - консультанты, проектировщики и строители - затронули темы, связанные с

созданием строительных объектов. Говорили о практическом опыте - lessons learned и о ключевых особенностях реализации фарм-производств, таких как санитарно-защитная зона (СЗЗ), наличие водных объектов, соответствующей инженерной инфраструктуры и о технологических решениях.

Обмениваясь опытом, от вопросов выбора участков и заключения различных форм контрактов от Veiten Burkhardt и до строительства завода для Биокад в Алабушево (Зеленоград) коллегами из «ПСО-13», участники Zoom-вебинара согласились, что открытый диалог и обмен опытом очень важен. Именно он будет способствовать успешному созданию современных фарм-производств и наличию на рынке удовлетворенных клиентов.

# Investor



## МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И СЕРВИСНЫХ КОМПАНИЙ

Участники Сервисного комитета АИП России организовали методический семинар для Управляющих компаний промышленных парков и ОЭЗ, в ходе которого обсудили сотрудничество площадок с провайдером услуг для инвесторов.

По мнению АИП России от такого сотрудничества выигрывают именно и управляющие компании площадок и инвесторы - компании, размещающие производство в регионах России. Вот лишь некоторые бенефиты от сотрудничества с надежными поставщиками, аккредитованными при промышленном парке/ОЭЗ:

- Гарантированные сроки ввода эксплуатацию зданий для резидентов;
- Прозрачная стоимость проектирования и строительства;
- Снижение рисков невыполнения обязательств подрядчиком;
- Предсказуемость результата работы по проекту.

Среди наиболее эффективных механизмов сотрудничества приводились наиболее успешные практики: это система аккредитации сервисных компаний в промышленных парках и ОЭЗ, а также соглашения о сотрудничестве управляющих компаний с сервисными организациями для предложения услуг резидентам.

В мероприятии приняли участие управляющие компании промышленных парков и ОЭЗ из 10 регионов России. Среди спикеров - представители международных компаний Assmann, Bilfinger Te-

bodin, Drees&Sommer, Sendler&Co, Astron Buildings. Все они являются участниками АИП России и входят в так называемый Сервисный комитет Ассоциации. Компании - участники Сервисного комитета (компании в области промышленного консультирования, проектирования, строительства и других сопутствующих услуг для создания производства.) могут обеспечивать функции проектного управления и строительного надзора, функции генерального проектировщика и генерального подрядчика, а также предлагать на условиях подряда отдельные специальные сервисы.

Таким образом, набор экспертиз, представленных членами АИП России, позволяет обеспечить все стадии работ по созданию производства в России, включая выбор площадки, исследования рынка, подготовку предпроектной документации, проектирование, строительство, поставки оборудования и инжиниринг, энергообеспечение и эксплуатацию промышленных объектов.

Ровно через неделю, 11 августа состоится собрание членов Сервисного Комитета АИП России, на котором будут намечены совместные планы компаний на ближайший год, и будут обсуждаться сервисы для инвесторов и потенциальных резидентов такие как подбор подрядчиков с высокой квалификацией в области промышленного проектирования и строительства, а также консультирование потенциальных резидентов по структурированию будущих инвестиционных проектов по размещению производства.

# НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП

В 2020 году членами АИП России стали **19** организаций (9 вышли из состава Ассоциации)



1. АО «ОЭЗ «Санкт-Петербург»



2. ООО «Управляющая компания «Технопарк Спас-Заулок»



3. ООО «КРЕ Солюшн»



4. ООО «ТКК»



5. ООО «ПромРазвитие»

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК



6. ООО «Промцентр»



7. ООО «АССМАНН КОНСТРАКШН»



8. ООО «Управляющая компания «СтандартПромПарк»

Sendler&Company

9. ООО «Зендлер энд Компани»

10. ООО «Курган Энергомаш»



11. ООО «ФЛАМАКС»



12. ООО «МАКСиМАКС»



13. ООО «ГРЭС Парк «Советск»

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК  
«БелКам»

14. ООО «Управляющая компания «Белкам»



15. ООО «Управляющая компания «Индустриальный парк – Югра»



16. ООО «АТП ТЛП архитекторы и инженеры»



17. ООО «ВЛИ Восток»



18. ООО «Пейкко»



19. АО ПОЭЗ «Ульяновск»

# ПАРТНЕРЫ АИП

## ГОСУДАРСТВО И ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ



С 2013 года Ассоциация активно взаимодействует с Министерством промышленности и торговли РФ по вопросам разработки и совершенствования нормативной базы по индустриальным паркам.

Денис Журавский, Исполнительный директор АИП входит в состав Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли РФ. Представители АИП входят в состав Межведомственной рабочей группы по подготовке предложений по совершенствованию деятельности в сфере индустриальных (промышленных) парков, промышленных технопарков и промышленных кластеров.



С момента своего образования Ассоциация индустриальных парков активно сотрудничает с Министерством экономического развития РФ по вопросам работы с инвесторами и государственной поддержки индустриальных (промышленных) парков. Эксперты Ассоциации индустриальных парков входят в состав экспертных групп и комиссий при Министерстве экономического развития РФ.

Также при поддержке Министерства и Торговых представительств РФ по всему миру проходят зарубежные бизнес-миссии АИП.



С 2012 года АИП и Сбербанк сотрудничают в сфере индустриальных (промышленных) парков. Среди совместных задач - повышение доступности финансирования для индустриальных парков, улучшение качества проектной и предпроектной подготовки индустриальных (промышленных) парков России, стимулирование спроса на банковские продукты в сфере промышленного строительства, создания новых и модернизации действующих производственных комплексов и цепочек, разработка специализированных финансовых инструментов и банковских продуктов для индустриальных (промышленных) парков и их резидентов. В рамках сотрудничества с АИП Сбербанком был разработан и запущен в 2013 году специальный



15 марта 2016 года между Фондом и АИП было подписано соглашение о сотрудничестве. Целями соглашения являются объединение усилий АИП и Фонда по созданию индустриальных парков в моногородах, а также совместная работа по привлечению инвесторов на специально подготовленные площадки в моногородах. Планируется участие Ассоциации в разработке проектной документации новых промпарков в моногородах. Для достижения поставленных целей Фонд и Ассоциация планируют проведение совместных мероприятий, участие экспертов АИП в рабочих группах и совещательных органах Фонда, а также взаимная методическая помощь, в частности информационная поддержка членов АИП для доступа к финансовым продуктам Фонда.



23 ноября 2017 года подписано официальное Соглашение о сотрудничестве Инвестиционной компании Внешэкономбанка «ВЭБ Капитал» и Ассоциации индустриальных парков. Основная цель сотрудничества: создание индустриальных парков на основе активов, находящихся в ведении «ВЭБ Капитал». Пилотным проектом станет Индустриальный парк «Южный Урал», расположенный в городе Орске Оренбургской области.



23 ноября 2017 года Ассоциация индустриальных парков и АО «Особые экономические зоны» заключили официальное Соглашение о сотрудничестве.

Соглашение предусматривает совместное продвижение в инвестиционных кругах России и мира продуктов и предложений по размещению производства.

АО «ОЭЗ» и АИП планируют взаимное участие в инвестиционных мероприятиях друг друга, проведение совместных мероприятий.



28 Августа 2018 года Российский Фонд Прямых Инвестиций (РФПИ) и Ассоциация индустриальных парков России заключили Соглашение о сотрудничестве в сфере привлечения иностранных инвестиций в регионы России, а также поддержки и сопровождения конкретных инвестиционных проектов на территории регионов России. Основные задачи сотрудничества : • повышение информированности партнеров РФПИ о возможностях локализации производства на территории индустриальных парков России; • повышение информированности иностранных деловых сообществ о возможности соинвестирования с РФПИ; • повышение информированности членов Ассоциации о проектах РФПИ;

# ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ В МИРЕ



1 марта 2016 года в Токио между Ассоциацией промышленных парков и Японской Ассоциацией по торговле с Россией и новыми независимыми государствами РОТОБО был подписан Меморандум о сотрудничестве по содействию российско-японским проектам. РОТОБО: Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО) была основана 16 января 1967г. (в то время – Японская ассоциация по торговле с СССР и Восточной Европой). В РОТОБО входят почти 200 организаций.



С 2015 года Confindustria Russia является партнером Ассоциации промышленных парков и на основании Соглашения о сотрудничестве проводить совместные мероприятия по продвижению информации об промышленных парках России в инвестиционных кругах Италии и Европейского Союза.

Ассоциация итальянских промышленников Confindustria Italia образована в 1920-е годы и объединяет на сегодняшний день порядка 150 тысяч итальянских предприятий.

Confindustria Russia, дочерняя по отношению к Confindustria Italia, представляет интересы своих членов с оборотом более 160 миллиардов евро.



Корейская ассоциация международной торговли была образована в 1946 году в целях развития экономических связей страны и на сегодняшний день, объединяя 71 000 компаний, является крупнейшей бизнес-ассоциацией Кореи. С 2016 года АИП совместно с КИТА проводит инвестиционные мероприятия, в рамках ИННОПРОМ 2017 между организациями был подписан Меморандум о сотрудничестве в области поддержки и сопровождения российско-корейских инвестиционных проектов. Целью сотрудничества АИП и КИТА является продвижение интересов членов Ассоциации в деловых кругах ключевых экономик мира, которые демонстрируют высокий уровень интереса к локализации в России.



Бельгийско-Люксембургская торговая палата является партнером АИП по привлечению и сопровождению инвестиционных проектов бельгийского и люксембургского бизнеса в России. Совокупно бизнесом Бельгии и Люксембурга уже построено 54 завода на территории России. Самая крупная инвестиция - строительство комплекса российско-бельгийского нефте-химического предприятия «РусВинил» в Нижегородской области (1,5 млрд. Евро). Бельгийско-Люксембургская Торговая Палата была основана в 1974 году и на сегодняшний день является одной из самых влиятельных двусторонних торговых палат бельгийских предпринимателей с зарубежными странами. В марте 2017 года в Брюсселе при участии Торгового представителя РФ в Бельгии Анатолия Горшкова Ассоциация промышленных парков и Бельгийско-Люксембургская Торговая Палата подписали официальное соглашение о содействии продвижению интересов своих членов, в том числе в части поиска партнеров для реализации совместных инвестиционных проектов на территории России.



АИП представит интересы своих членов в Американской палате AmCham на основании соглашения о сотрудничестве от 23 ноября 2017 года, подписанного в рамках конференции InRussia. AmCham объединяет более 500 компаний-членов и представляет в России бизнес-сообщество США с целью развития торгово-экономических отношений и реализации совместных инвестиционных проектов. Цель сотрудничества: привлечение внимания американских компаний к услугам и сервисам членов Ассоциации: промышленных парков, особых экономических зон, региональных корпораций развития, консультационных и иных сервисных компаний АИП будет представлять интересы своих членов в инвестиционных кругах США. Сейчас



Российско-Германская ВТП представляет интересы немецких компаний на территории России и является внешнеэкономическим филиалом сети Торгово-Промышленных палат регионов Германии. Кроме того, в Российскую ВТП напрямую входит более 800 компаний-членов, в основном германских.

23 ноября 2017 года Ассоциация промышленных парков и и Российско-Германская ВТП приступили к совместно подготовке и провели конференцию InRussia 2017: Локализация производства и промышленная кооперация. Соглашение о её совместной подготовке было подписано между Председателем правления Российско-Германской внешнеторговой палаты Маттиасом Шеппом и Исполнительным директором Ассоциации промышленных парков Денисом Журавским. С 2013 года АИП и ВТП совместно проводят ежегодные инвестиционные форумы в городах Германии.



6 июня 2018 года Ассоциация промышленных парков России и Палата австрийской экономики Австрии WKO заключили соглашение в присутствии глав двух государств - Президента В.Путина и федерального канцлера Австрии Себастьяна Курца. Предметом Соглашения АИП и Австрийской экономической палатой WKO стало привлечение инвестиций в промышленные парки России - содействие австрийским компаниям осуществляющим инвестиции в размещение производства в регионах России. Работа осуществляется при поддержке Торгового представительства России в Австрии

ТАКЖЕ СРЕДИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПАРТНЕРОВ АИП:



# ПУБЛИКАЦИИ АИП В 2019 ГОДУ



## Обзор «Индустриальные парки и ОЭЗ России 2020»

«Обзор индустриальных парков России – 2020» – шестое издание результатов единственного комплексного исследования состояния развития индустриальных парков и особых экономических зон в России. В Обзоре приведены ключевые данные, характеризующие динамику создания и развития организованных промышленных территорий для размещения производств различной отраслевой направленности. Помимо отраслевой статистики, в Обзоре представлены подробные профили всех индустриальных парков и ОЭЗ, которые полностью или частично соответствуют требованиям Национального стандарта «Индустриальные парки. Требования». Опубликовано на русском и английском языках



## Сборник статей участников КОмитета по промышленному строительству

Объединение сервисных компаний в области промышленного консультирования, проектирования, строительства и других сопутствующих сервисов для создания производства. Набор экспертиз, представленных членами Комитета, позволяет обеспечить все стадии работ по локализации производства в России, включая выбор площадки, исследования рынка, подготовку предпроектной документации, проектирование, строительство, поставки оборудования и инжиниринг, энергообеспечение и эксплуатацию промышленных объектов. Компании - участники Комитета могут обеспечивать функции проектного управления и строительного надзора, функции генерального проектировщика и генерального подрядчика, а также предлагать на условиях подряда отдельные специальные сервисы.

# ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА ЧЛЕНОВ АИП



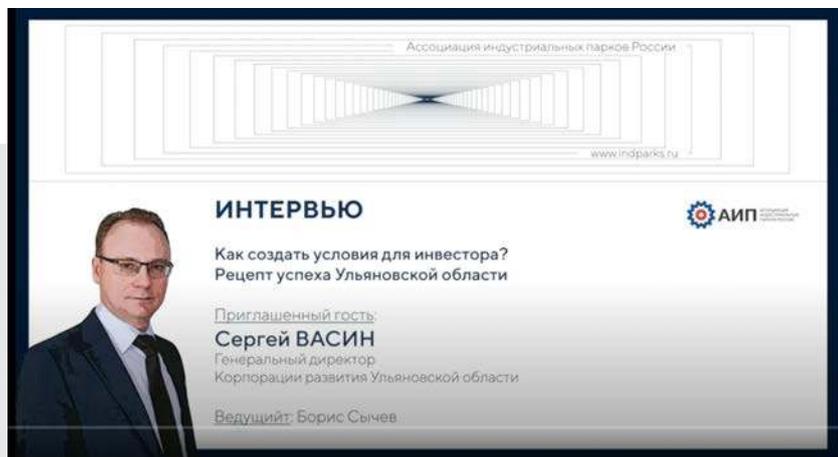
## Еженедельный мониторинг новостей в сфере индустриальных парков и ОЭЗ Инвестиционный мониторинг

Регулярный объединенный мониторинг основных событий отрасли индустриальных парков в России и инвестиционных намерений в области локализации производства. Мы объединили инвестиционный мониторинг, который содержит упоминания о намерениях разместить производство с еженедельным мониторингом событий отрасли - теперь это единый материал, который АИП присылает на еженедельной основе.

**Все выпуски доступны на сайте через личный кабинет**

# НОВЫЕ МЕДИА-ПРОЕКТЫ АИП

## ПОДКАСТ ОТРАСЛИ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ



В начале июля АИП России запустила серию подкастов отрасли индустриальных парков и ОЭЗ.

Еженедельно по четвергам выходит короткий обзор новостей недели, а по вторникам - получасовые интервью с экспертами отрасли: представителями профильных министерств, руководители управляющих компаний и сервисных компаний в области промышленного строительства.

Гостями нашего подкаста уже выступили:

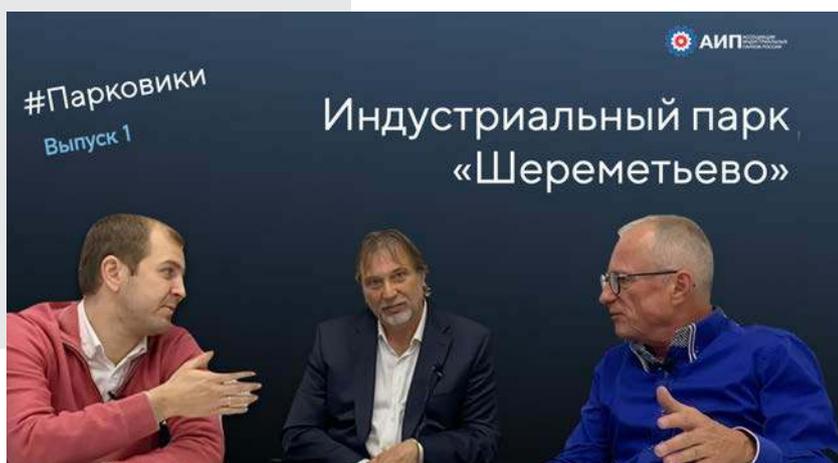
Сергей ВАСИН, Генеральный директор Корпорации развития Ульяновской области;

Денис ЦУКАНОВ, Заместитель директора департамента региональной промышленной политики Минпромторга России;

Екатерина ЕВДОКИМОВА, Управляющий партнер ОЭЗ «Ступино Квадрат»;

Наталья ЮШКО, И. О. Генерального директора АО «ОЭЗ ППТ Моглино».

## ВИДЕОРУБРИКА #ПАРКОВИКИ



В ноябре мы запустили новую видеорубрику АИП. #Парковики - это живые интервью с руководителями индустриальных парков о бизнесе и о жизни. Из этих интервью мы увидим, чем живут управляющие компании промпарков и их резиденты.

Мы отправились в гости и уже опубликовали интервью в парках:

«Шереметьево» в Московской области,

«Краснодар» в Краснодарском крае,

«Достояние» в Краснодарском крае.

Ждите новых выпусков на YouTube-канале АИП России!

<https://www.youtube.com/channel/UCQZfYOWLN2-mUk2g1EjKGxQ>



## ПРАВЛЕНИЕ АИП РОССИИ ПОДВЕЛО ИТОГИ 2020 ГОДА

10 декабря состоялось заседание Правления Ассоциации индустриальных парков России, в ходе которого были рассмотрены итоги уходящего года и планы на будущее. Ассоциация сохранит в приоритете основные направления своей деятельности, такие как:

- 1) коллективное продвижение индустриальных парков и привлечение инвесторов;
- 2) развитие цифровых решений на отраслевом портале «Индустриальные парки и ОЭЗ России»;
- 3) методическая поддержка членов АИП России.

Годовой отчет «Об итогах работы Ассоциации индустриальных парков России в 2020 году» размещен в открытом доступе.

По традиции члены Ассоциации встретились в неформальной обстановке, чтобы расширить деловые контакты в профессиональной среде, обменяться мнениями и провести время в кругу коллег по индустрии.

Резюмируя итоги 2020 года, были отмечены основные достижения и результаты:

- в копилке АИП уже около 100 прямых запросов от инвесторов на размещение производств (за неполный 2020 год в АИП России обратились 32 компании-инвестора);

- запущен полный функционал возможностей портала «Индустриальные парки и ОЭЗ России» <https://indparks.ru/>

- в условиях пандемии начал работу Оперативный диалог «Индустриальные парки – самое актуальное сегодня и завтра»

План мероприятий АИП на 2021 год опубликован на портале <https://indparks.ru/press/events/>.



После официальной части состоялась Зимняя встреча членов АИП России, которая открыла череду Рождественских и Новогодних торжеств, подводящих итоги делового сезона 2020.



# МЕМОРАНДУМ О ЧЛЕНСТВЕ в Ассоциации индустриальных парков России

Ассоциация индустриальных парков России (АИП России) - некоммерческая отраслевая общероссийская организация, основанная на членстве.

АИП России была образована в 2010 году и объединяет уже более 130 юридических лиц из 48 регионов, в основном - управляющие компании индустриальных парков и ОЭЗ, а также корпорации развития регионов, инвестиционные агентства, сервисные компании в сфере проектирования, строительства и эксплуатации промышленных объектов.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ АССОЦИАЦИИ

- 1) Привлечение инвесторов (клиентов) и коллективный маркетинг членов Ассоциации;
- 2) Выражение общих интересов членов Ассоциации в органах власти;
- 3) Развитие компетенций по локализации производства, поддержание стандартов отрасли, методическая помощь, консультирование.

## ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ?

По всем трем направлениям мы:

- проводим мероприятия,
- выпускаем аналитические материалы,
- консультируем,
- участвуем в совещательных органах профильных министерств,
- организуем общение членов Ассоциации между собой и с внешними контрагентами,
- оказываем поддержку участникам Ассоциации.

## УСЛОВИЯ ЧЛЕНСТВА в АИП РОССИИ

Финансирование Ассоциации осуществляется за счет взносов от членов, а также добровольных имущественных взносов и пожертвований.

Вступительный взнос составляет 150 тыс. рублей, оплачивается при вступлении и включает членский взнос за первый год. Со второго года участия в Ассоциации оплачивается (в месяц вступления) ежегодный членский взнос, который также составляет 150 тыс. рублей.

## СЕРВИСЫ и ПРИВИЛЕГИИ для ЧЛЕНОВ АИП РОССИИ

### ПРЯМОЙ ДОСТУП К ЗАПРОСАМ ОТ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ / ЗАКАЗЧИКОВ

Вне зависимости от вашей активности в течение года наши повседневные усилия направлены на привлечение внимания к отрасли индустриальных парков и получение прямых запросов (на площадку, поставщиков и подрядчиков) от компаний, планирующих создать производство в России.

Ассоциация никогда не выступает агентом или посредником. Получив запрос на размещение производства, мы сразу же направляем его вместе с техническими параметрами напрямую членам Ассоциации и только им.

Для формирования потока запросов в 2017 году мы анонсировали бесплатный для любых промышленных компаний из России и всего мира сервис по квалифицированному подбору площадки / поставщиков / подрядчиков для создания производства в России. За первый год работы сервиса мы получили и транслировали членам АИП 35 заявок. Пять из них закрыты в пользу членов АИП, а большинство остаются в проработке.

В настоящее время мы работаем над значительным наращиванием потока заявок через нашу партнерскую сеть в мире, проведение мероприятий и различные коммуникационные каналы.

## **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПРОДУКТЫ И РАССЫЛКИ**

Еженедельный мониторинг – Новости отрасли индустриальных парков. Содержит публикации СМИ на тему индустриальных парков, ОЭЗ и локализации производства. Рассылается в почту всем членам Ассоциации. Архив доступен на сайте при авторизации через Личный кабинет.

Ежемесячный Инвестиционный мониторинг. Содержит все публично заявленные инвестиционные планы и намерения производственных компаний по локализации в России, а также по возможности контактные данные инициаторов инвестиционных проектов. Рассылается в почту всем членам Ассоциации. Архив доступен на сайте при авторизации через Личный кабинет.

## **БЕСПЛАТНОЕ УЧАСТИЕ В СОБСТВЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ АИП В РОССИИ**

Ежегодно мы проводим около 20 собственных мероприятий, в которых гарантируем членам Ассоциации бесплатное участие при регистрации в соответствии с анонсированными сроками. Календарь мероприятий имеет горизонт планирования один год и регулярно обновляется на сайте Ассоциации, там же предусмотрена функция электронной регистрации. В партнерских мероприятиях (могут быть платными) для членов Ассоциации всегда предусмотрены льготные условия участия.

## **ЛЬГОТНОЕ УЧАСТИЕ В БИЗНЕС-МИССИЯХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ**

Для заинтересованных членов Ассоциации мы организуем и проводим бизнес-миссии в зарубежные страны с целью привлечения инвесторов / клиентов. По предварительным заявкам могут быть организованы обучающие семинары или практикумы. Такие мероприятия мы финансируем исключительно за счет их участников и не используем поступления от членских взносов. Однако, для членов Ассоциации всегда предусмотрена скидка и гарантировано приоритетное участие в программе.

## **ПРАВО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИРМЕННОГО СТИЛЯ АИП РОССИИ**

Членам АИП России предоставляется законное право использовать в своих промо материалах специальный знак «член Ассоциации индустриальных парков России». Фирменный знак АИП России зарегистрирован Роспатентом России и права на него охраняются в соответствии с законодательством РФ.

Коллективный бренд «Индустриальные парки России» приобретает узнаваемость в инвестиционных кругах России и многих стран мира. Это понятный инструмент с положительной репутацией, подкреплённой уже сотнями историй успеха.

## **МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ**

Члены Ассоциации могут рассчитывать на нашу методическую помощь по вопросам концепций индустриальных парков, поиска партнеров, взаимодействия с органами власти. Методическая помощь заключается в индивидуальных консультациях со стороны наших сотрудников, а также в предоставлении методических материалов, и в предоставлении контактов наших партнеров. Консультации могут проводиться как при личной встрече в нашем офисе, так и по электронной почте.

## **ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ АИП РОССИИ**

Для продвижения интересов наших членов мы постоянно развиваем партнерскую сеть в России и за рубежом. Мы готовы организовать для наших членов контакты и встречи с кем-либо из наших членов и/или партнеров. Партнерами АИП являются Министерство промышленности и торговли РФ, Министерство экономического развития РФ, Фонд развития промышленности, Фонд развития моногородов, Российско-Германская палата, Японская ассоциация по торговле с Россией РОТОБО, Палата Австрийской экономики WKO, ассоциация итальянских предпринимателей Confindustria Russia и другие. Полный перечень партнеров с описанием сотрудничества приведен на сайте АИП России в разделе ПАРТНЕРЫ.

## **УЧАСТИЕ В РАБОЧИХ ОРГАНАХ АССОЦИАЦИИ**

Члены Ассоциации могут выдвигать кандидатуры для участия в Органах Управления Ассоциации, Комитетах и рабочих группах.

Высшим органом управления АИП России является Общее собрание членов Ассоциации, которое проводится не реже одного раза в год. Коллегиальным исполнительным органом является Правление Ассоциации, состав которого формируется Общим собранием путём прямого избрания на два года.

Также в составе АИП России действует Сертификационная комиссия (формируется Общим собранием раз в два года), Комитет по промышленному строительству, Комитет по складам и Рабочая группа по законодательству.

## **ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ НА САЙТЕ АИП РОССИИ**

При вступлении в АИП России новые участники получают индивидуальный Логин и Пароль для доступа в Личный кабинет на сайте [www.indparks.ru](http://www.indparks.ru)

С помощью авторизации на сайте через Личный кабинет участники Ассоциации получают:

- 1) Доступ ко всем поданным в Ассоциацию заявкам от инвесторов с указанием их текущего статуса. Все существующие заявки также единовременно отправляются членам АИП по электронной почте;
- 2) Возможность размещать собственные новости на сайте Ассоциации промышленных парков в разделе «Новости отрасли» с последующей публикацией в еженедельном мониторинге АИП;
- 3) Доступ к нормативной базе отрасли и документам Ассоциации;
- 4) Доступ ко всем аналитическим материалам и электронным изданиям Ассоциации;
- 5) Возможность обновлять профиль своей организации на сайте Ассоциации;

## **АИП РОССИИ – ОТРАСЛЕВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ**

С 1 сентября 2015 года АИП является Органом по сертификации промышленных парков на соответствие Национальному стандарту ГОСТ Р 56301 – 2014 «Промышленные парки. Требования» в соответствии с Правилами функционирования Системы добровольной сертификации АИП, зарегистрированными Росстандартом 10 августа 2015 года в Едином реестре зарегистрированных систем добровольной сертификации №РОСС RU.M1370.04ИАЯ0.

Ассоциация является издателем и правообладателем отраслевого Обзора «Промышленные парки России». Это ежегодное аналитическое издание, которое является первым и пока единственным в России печатным источником достоверной информации о всех промышленных парках страны.

АИП России с 2015 года является оператором Геоинформационной системы промышленных парков (ГИСИП) – уникальная площадка Минпромторга России, которая содержит основную информацию обо всех промышленных парках страны на 4 языках с возможностью для инвесторов в режиме онлайн подобрать площадку в любом из зарегистрированных парков.

# КОМАНДА АИП



## Денис ЖУРАВСКИЙ

Исполнительный директор

Окончил МГУ им М.В.Ломоносова, юрист, политолог. 20-летний опыт работы, из них 7 лет госслужбы в Аппарате Парламента России, и более 10 лет в отрасли корпоративного и отраслевого GR.

Член Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли РФ.

В АИП с момента основания в 2010 г. - исполнительный директор, член Правления.

С 2013 года по совместительству в швейцарской компании Syngenta GR-директор по России.

+7 495 517 45 68  
[gr@indparks.ru](mailto:gr@indparks.ru)



## Максим ПАЗДНИКОВ

Сопредседатель Правления

Окончил Государственный университет по землеустройству. 11-летний опыт работы в сфере Government Relations, в том числе в крупных девелоперских компаниях и в сфере консалтинга.

С 2011 года по настоящее время возглавляет консультационную компанию «Индастриал ПРО».

В АИП с 2012 года, отвечает за развитие новых направлений, сопровождение инвестиционных проектов, курирует аналитический блок.

+7 926 101 86 54  
[pm@indparks.ru](mailto:pm@indparks.ru)



## Яна ЛЕЛЕС

Директор по международному сотрудничеству

Окончила МАИ по специальностям «Инженер-экономист» и «Связи с общественностью», а также магистратуру Миланского политехнического университета «Дизайн и проектирование».

С 2010 года работала в сфере международных отношений, PR и HR, в том числе в дипломатических миссиях иностранных государств.

В АИП с 2013 года, отвечает за информационную политику, развитие международных контактов.

с 2016 года бизнес-посол АИП в деловых кругах стран Европейского Союза и Азии.

+7 925 083 93 80  
[ly@indparks.ru](mailto:ly@indparks.ru)



## Дмитрий ШОХОНОВ

Советник исполнительного директора

Окончил Финансовый Университет при Правительстве РФ по специальности Государственное и муниципальное управление. Проходил стажировку в Министерстве промышленности и торговли РФ. Член молодежной палаты Парламента Москвы. Учится в магистратуре Государственного университета управления (ГУУ) по специальности экономика и финансы.

В АИП с сентября 2015 г. Отвечает за информационно-аналитическое и организационное обеспечение деятельности органов управления Ассоциации индустриальных парков.

+7 929 916 52 99  
[dsh@indparks.ru](mailto:dsh@indparks.ru)



## Юлия ИЛЬИНА

Менеджер по коммуникациям

Окончила Российский государственный гуманитарный университет по специальности «Журналистика». С 2012 по 2015 год получила опыт в сфере событийного маркетинга в международной консалтинговой компании.

В АИП отвечает за проведение собственных и партнерских мероприятий Ассоциации.

+7 903 554 48 49  
[ji@indparks.ru](mailto:ji@indparks.ru)



## Петр ПОЛЯКОВ

Старший эксперт по сертификации и аналитическим

Окончил магистратуру Всероссийской Академии внешней торговли, ранее бакалавриат МГУ им М.В.Ломоносова.

С 2018 года занимался аналитическими проектами в Фонде «Центр стратегических разработок «Северо-Запад».

В октябре 2020 присоединился к команде АИП России, отвечает за сертификацию индустриальных парков, отраслевые исследования, мониторинги и подготовку ежегодного Обзора «Индустриальные парки и ОЭЗ России»

+7 925 517 69 13  
[pp@indparks.ru](mailto:pp@indparks.ru)



## Борис СЫЧЁВ

Советник по аналитике и сертификации

Окончил МГУ им М.В.Ломоносова, кафедра экономической географии.

Более 10 лет в консалтинге, участвовал в разработке проектов реформ межбюджетных отношений, федеральных целевых и государственных программ.

В АИП с 2012 года, отвечает за отраслевой обзор, научно-исследовательские работы и сертификацию.

с 2018 года по совместительству - Модератор в образовательной программе "Практикум для директоров" в Московской школе управления СКОЛКОВО.

+7 903 556 99 99  
[bs@indparks.ru](mailto:bs@indparks.ru)



## Ивао ОХАСИ

Советник по Японии и странам АТР

Окончил Университет София, Токио.

Около 30 лет в международных исследованиях в области экономики, промышленности, инвестиции СССР, России и стран СНГ.

Работал в JETRO и институте Nomura по направлению инвестиционного сотрудничества России и Японии.

В АИП с 2014 года, отвечает за привлечение инвесторов из Японии и стран АТР

+7 915 182 33 50  
[ohashi@indparks.ru](mailto:ohashi@indparks.ru)



## Наталья МОРОЗ

Главный бухгалтер

Окончила Финансовый университет при Правительстве РФ по специальности Бухгалтерский учет, анализ и аудит. 12 лет работает по профессии, в том числе - главным бухгалтером в коммерческих и некоммерческих организациях.

В АИП с 2015 года, отвечает за финансовое планирование, бухгалтерию и кадровое делопроизводство.

+7 916 375 84 14  
[finance@indparks.ru](mailto:finance@indparks.ru)



[WWW.INDPARKS.RU](http://WWW.INDPARKS.RU)

+7 495 477 45 68

Москва, ул. Летниковская, дом 10, стр.1